tuscompetidores.com

Posicionamiento frente a competidores directos

FUTBOL CLUB BARCELONA

INFORME
EJERCICIOS 2021 - 2019

"Por tanto os digo: Conoce a tu enemigo y conócete a ti mismo; en cien batallas, nunca saldrás derrotado. Si eres ignorante de tu enemigo pero te conoces a ti mismo, tus oportunidades de ganar o perder son las mismas. Si eres ignorante de tu enemigo y de ti mismo, puedes estar seguro de ser derrotado en cada batalla."

Sun Tzu. El Arte de la Guerra. (Libro del Siglo V a.c. con una amplia repercusión en las enseñanzas de los negocios de la economía moderna).

El **Informe TUS COMPETIDORES** es una fuente de información económico-financiera objetiva, ordenada y adecuadamente clasificada para el análisis, obtenida de las cuentas anuales depositadas de las empresas.

Con el **Informe TUS COMPETIDORES** podrás comparar las principales magnitudes de tu empresa y su evolución a largo del tiempo con tus competidores más directos - los que tú elijas - obteniendo una exacta visión de la situación y evolución de las variables económicas y financieras más significativas de cada uno de tus competidores mediante un ranking. Estos competidores, que denominaremos "grupo de comparación", nos mostrarán además de sus valores individuales, su media o valor promedio y la mediana o valor central que toman el conjunto de ellos, a modo de mini sector.

La primera función del informe es obtener un **VALIOSO CONOCIMIENTO DE TUS COMPETIDORES DIRECTOS**, de aquellos con quienes día a día rivalizas por una porción en el mercado, y ello se logra mediante el conocimiento de sus principales magnitudes económicas y financieras y de la observación de su evolución en los últimos años.

Pero además, la metodología COMPARATIVA de estas magnitudes proporciona un excelente instrumento para que puedas **OBTENER UNA EVALUACION OBJETIVA DE LA GESTION REALIZADA EN TU COMPAÑIA**, pues ¿como evaluar mejor tu gestión que comparándola con la realizada por tu competencia más directa?

El análisis de la información facilitada por el **Informe TUS COMPETIDORES** es fundamental para definir la estrategia de la empresa y la dirección a seguir. Es un elemento más, no el único, pero esencial para definir la dirección que debería tomar la política de empresa, fijándonos objetivos concretos que alcanzar, y anualmente revisarlos y nuevamente compararlos con los de la competencia.

El informe se realiza a medida, por lo que caben todas las variaciones posibles. Puedes solicitar tantos informes como desees, pues su coste es muy razonable, y realizar la comparativa respecto a competidores agrupados por criterios distintos. El análisis respecto a unos competidores concretos seleccionados en un determinado ámbito geográfico, o respecto a su cifra de facturación o tamaño, o con los que nos encontraremos en un nuevo mercado objetivo, etc ...

Con la información más actualizada disponible en el mercado, el sencillo, intuitivo y novedoso enfoque comparativo de presentación con detalle de posición/ranking, te facilitará un rápido y directo entendimiento.

GRUPO DE COMPARACION
(Nombre, NIF, cifra de negocio en miles de euros, Núm. medio empleados, ciudad)

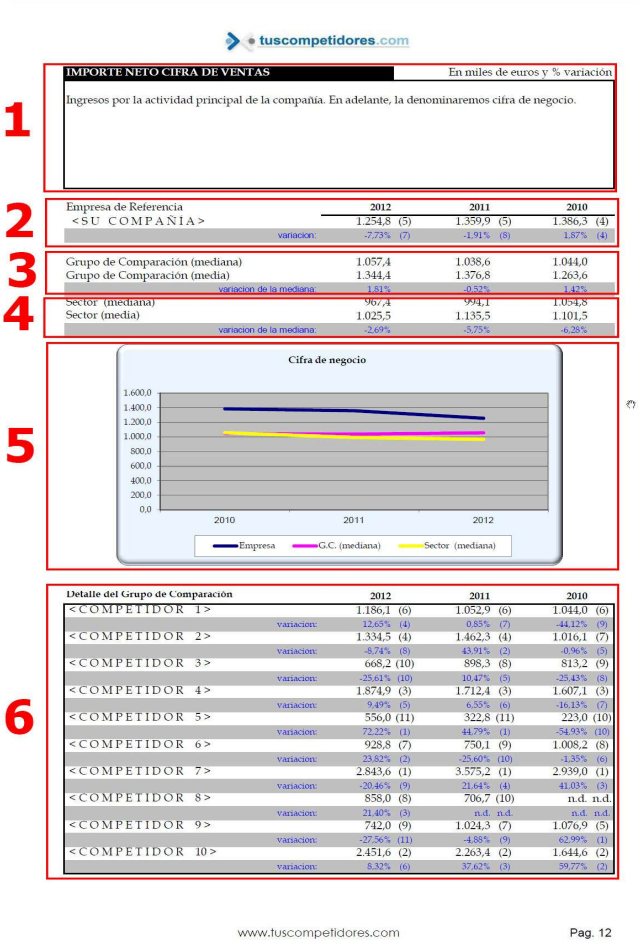
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL (G28034718)
648.355 M.€ - 819 empl. - MADRID
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA DEPORTIVA (A41034851)
85.729 M.€ - 384 empl. - SEVILLA
ATHLETIC CLUB (G48074264)
96.553 M.€ - 341 empl. - BILBAO
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD (A80373764)
325.558 M.€ - 820 empl. - MADRID
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD (A20424511)
87.188 M.€ - 284 empl. - DONOSTIA/SAN SEBASTIAN
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD (A36609105)
61.592 M.€ - 126 empl. - VIGO
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCELONA S.A.D. (A08357139)
16.965 M.€ - 269 empl. - CORNELLA DE LLOBREGAT
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANONIMA DEPORTIVA (A46050217)
105.978 M.€ - 407 empl. - VALENCIA
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIVA SAD (A41035346)
170.714 M.€ - 397 empl. - SEVILLA
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D (A47298443)
63.579 M.€ - 173 empl. - VALLADOLID

Las posibilidades de obtención de información de este Informe son múltiples y depende de tus necesidades y tu selección: Además de obtener el informe con competidores directos actuales - que no puede faltar en tu mesa cada año - puedes obtener el de competidores objetivo (aquellos que por tamaño o penetración de mercado no son tus competidores actuales pero quieres llegar a competir con ellos), o a la inversa, el de competidores potenciales (vigilando aquellos que en futuro pueden llegar a ser una amenaza para tu compañía), analizar las compañías que ya operan en mercados donde deseas introducirte, segmentar competidores por zonas geográficas, búsqueda de oportunidades de adquisición de compañías en el sector de tu interés, etc ...

22091501956CT1

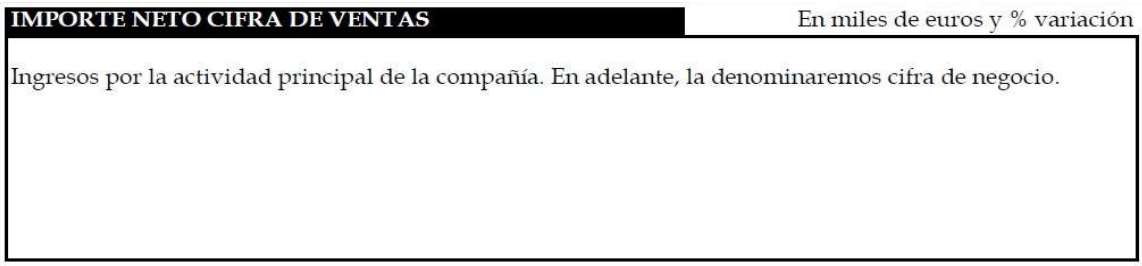
BREVE GUIA DE
"COMO LEER UN INFORME TUS COMPETIDORES"

La estructura de cada una de las páginas de análisis del informe TUS COMPETIDORES es idéntica. Entendido el funcionamiento de una, se entienden todas. A continuación puede verse los distintos apartados de información que contiene cada páginas del Informe:



y una breve descripción de cada uno de ellos:

1.- Nombre de la magnitud a estudio y una breve descripción de su significado.



2.- Empresa de Referencia y sus valores de cada magnitud para cada uno de los años de estudio

Son los datos de tu compañía o la compañía para la que has solicitado el informe

Empresa de Referencia	2011	2010	2009
< SU COMPAÑIA >	1.359,9 (5)	1.386,3 (4)	1.360,9 (4)
variacion:	-1,91% (8)	1,87% (4)	5,06% (3)

Se presentan siempre tres ejercicios,

Empresa de Referencia	2011	2010	2009
< SU COMPAÑIA >	1.359,9 (5)	1.386,3 (4)	1.360,9 (4)
variacion:	-1,91% (8)	1,87% (4)	5,06% (3)

facilitándose para cada uno de ellos el valor de la magnitud y en linea inferior, marcada en color, su variación respecto ejercicio anterior (color gris) o su porcentaje sobre un total (color morado)

Empresa de Referencia	2011	2010	2009
< SU COMPAÑIA >	1.359,9 (5)	1.386,3 (4)	1.360,9 (4)
variacion:	-1,91% (8)	1,87% (4)	5,06% (3)

(ejemplo: magnitud "Importe neto cifra de ventas")

Empresa de Referencia	2011	2010	2009
< SU COMPAÑIA >	427,8 (3)	412,4 (3)	402,3 (3)
% sobre total de Recursos	24,87% (8)	24,54%	23,88% (7)

(ejemplo: magnitud "Activos Fijos")

Tanto el valor de la magnitud como el valor de su crecimiento/porcentaje van siempre acompañados a su derecha por un número entre paréntesis. Este número es la posición/ranking que ocupa la compañía respecto a las demás compañías analizadas en el informe para esa magnitud y variación/porcentaje, en ese ejercicio.

Empresa de Referencia	2011
< SU COMPAÑIA >	1.359,9 (5)
variacion:	-1,91% (8)

En el ejemplo, veríamos que en el ejercicio la empresa de referencia ha sido la 5ª mejor en cifra de facturación comparándola con las restantes 10 compañías del grupo de comparación, y la 8ª en crecimiento de ventas.

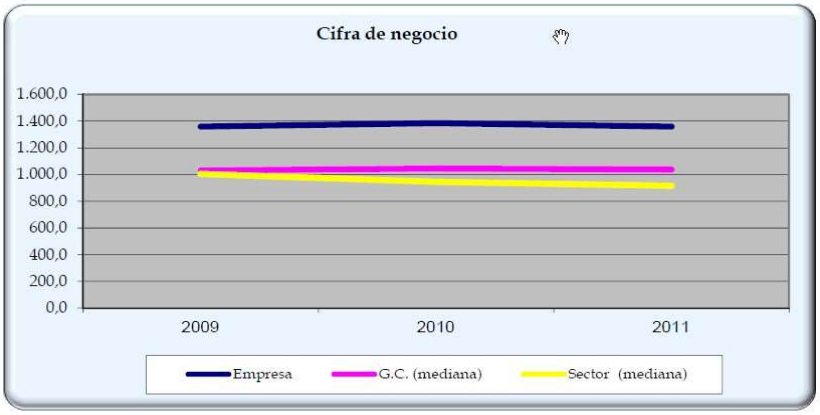
3.- Mediana y media del Grupo de Comparación

El Grupo de comparación son los competidores que has elegido para obtener el posicionamiento de tu compañía en relación a ellos y analizarlos.

Se presenta por un lado una Media de los valores de la magnitud de tus competidores que integran el Grupo de Comparación. De igual forma se presenta el valor de la mediana de dichos valores *(**mediana** es el valor de la variable que deja el mismo número de datos antes y después que él, una vez ordenados estos. De acuerdo con esta definición el conjunto de datos menores o iguales que la mediana representarán el 50% de los datos, y los que sean mayores que la mediana representarán el otro 50% del total de datos de la muestra. Fuente: wikipedia).*

Grupo de Comparación (mediana)	1.038,6	1.044,0	1.029,4
Grupo de Comparación (media)	1.376,8	1.263,6	1.243,5
variacion de la mediana:	-0,52%	1,42%	-12,67%

5.- Representación gráfica



Donde se representa gráficamente el valor de la magnitud a tres años de la Empresa de Referencia y la mediana del Grupo de Comparación o mini sector.

6.- Detalle del Grupo de Comparación

Este cuadro es el que nos muestra cada uno de los competidores que has elegido para tu Informe TUS COMPETIDORES, permitiendo analizar cada uno de ellos individualmente, observando de idéntica forma que hemos visto para la empresa de referencia, cuatro informaciones por ejercicio y competidor:

- El valor de la magnitud.
- Su variación respecto el ejercicio anterior o, en su caso, porcentaje sobre un total.
- Su posición (ranking) del valor de la magnitud respecto las restantes 9 compañías del Grupo de comparación y la propia Empresa de referencia.
- Su posición (ranking) de la variación/porcentaje respecto las restantes 9 compañías del Grupo de comparación y la propia Empresa de referencia.

Detalle del Grupo de Comparación		2011		2010		2009	
< COMPETIDOR 1 >		1.052,9	(6)	1.044,0	(6)	1.868,4	(3)
	variacion:	0,85%	(7)	-44,12%	(9)	-26,92%	(8)
< COMPETIDOR 2 >		1.462,3	(4)	1.016,1	(7)	1.026,0	(7)
	variacion:	43,91%	(2)	-0,96%	(5)	-12,96%	(6)
< COMPETIDOR 3 >		898,3	(8)	813,2	(9)	1.090,4	(5)
	variacion:	10,47%	(5)	-25,43%	(8)	3,29%	(4)
< COMPETIDOR 4 >		1.712,4	(3)	1.607,1	(3)	1.916,2	(2)
	variacion:	6,55%	(6)	-16,13%	(7)	6,58%	(2)
< COMPETIDOR 5 >		322,8	(11)	223,0	(10)	494,7	(10)
	variacion:	44,79%	(1)	-54,93%	(10)	-10,21%	(5)
< COMPETIDOR 6 >		750,1	(9)	1.008,2	(8)	1.022,1	(8)
	variacion:	-25,60%	(10)	-1,35%	(6)	-18,51%	(7)
< COMPETIDOR 7 >		3.575,2	(1)	2.939,0	(1)	2.083,9	(1)
	variacion:	21,64%	(4)	41,03%	(3)	-40,56%	(10)
< COMPETIDOR 8 >		706,7	(10)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
	variacion:	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
< COMPETIDOR 9 >		1.024,3	(7)	1.076,9	(5)	660,7	(9)
	variacion:	-4,88%	(9)	62,99%	(1)	-32,94%	(9)
< COMPETIDOR 10 >		2.263,4	(2)	1.644,6	(2)	1.029,4	(6)
	variacion:	37,62%	(3)	59,77%	(2)	30,63%	(1)

Recomendaciones para el uso del informe

Al lado de cada dato, existe un número entre paréntesis. Este número es la posición del dato analizado respecto a un eventual ranking. Téngase en cuenta que la ordenación funciona del siguiente modo: cuanto menor es el número, mejor la posición respecto a los demás. Cuanto más alto es el número, peor. Esto es así en cada caso atendiendo al carácter de cada magnitud: Así la compañía con la **mayor** cifra de ventas obtendrá un número de ranking 1, así como una compañía con la **menor** proporción entre otros gastos de explotación y ventas, obtendrá asimismo un numero de ranking 1.

La banda de color gris se utiliza para los cálculos de variación respecto al ejercicio anterior y la banda de color violeta se utiliza para cálculos de peso sobre el total. De esta forma, se puede diferenciar rápidamente qué simboliza cada dato.

En los análisis pueden aparecer las siglas "n.d.", que significa "no disponible". Estas siglas pueden deberse a dos motivos: En primer lugar puede deberse a que si bien las cuentas anuales han sido depositadas, alguna de las informaciones necesarias para el calculo del estudio no figura o no hemos tenido acceso a ella (por ejemplo, el número de empleados) o bien, simplemente que no hayan sido depositadas/publicadas en su correspondiente Registro Mercantil las cuentas anuales en algún año; en este caso observaríamos que todas las magnitudes de dicho ejercicio aparecerían como "n.d." Hemos de recordar que el deposito de cuentas anuales es obligatorio para las compañías mercantiles, siendo un hecho significativo a destacar si no se realiza por parte de una compañía. El segundo motivo por el que pueden aparecer las siglas es cuando el cálculo de la magnitud conduciría a un cálculo matemático imposible, por el valor tomado por las variables intervinientes en el cálculo.

Has recibido este informe mediante archivo pdf. Gracias a ello, se ha ganado en tiempo de ejecución y rapidez de entrega. No obstante, y en función de las preferencias de cada usuario, el informe está diseñado para que lo puedas imprimir en papel, para que puedas analizarlo concienzudamente, realizar tus anotaciones, etc.. Ha sido diseñado para que cuando cambies de página, cada empresa se mantenga a la misma altura en el papel. De esta forma se facilita de sobremanera la lectura y la posibilidad de trabajar con varias magnitudes.

Hay que realizar una interpretación razonada y ponderada de los datos. Puede que observes que un competidor ha crecido muchísimo más que nuestra empresa, pero tendría que tenerse en cuenta el tamaño de la cifra de negocios también. Por tanto, es un informe que debe ser interpretado desde la lógica y con el beneficio de la información que nos permite disponer de todas las magnitudes y ratios de interés. Cada página invita a analizar sus datos y a extraer conclusiones. Permite ver las distintas magnitudes desde distintos enfoques. Tú, que conoces el mercado, podrás correlacionar los hechos más importantes acaecidos en el mismo con el análisis de estos datos.

Los competidores que conforman el grupo de comparación han sido elegidos por tí. Si los conoces, podrás corroborar aquellas hipótesis que venías haciendote sobre ellos y si no los conoces, sin duda obtendrás una valiosa imagen de ellos.

Sin duda este informe revelará información capital sobre tus competidores y sus acciones. Circunstancia que no hemos de perder de vista al definir nuestras políticas. ¿Acaso sería acertada una política de desgaste en precios a largo plazo, cuando los principales competidores están muy capitalizados y disponen de abundante tesorería?

¿Nos plantearíamos igual una decisión de aumento de la plantilla de poder observar que la facturación media por empleado de nuestros competidores directos es significativamente muy superior a la nuestra? ¿No debería hacernos reflexionar que quizas tengamos un problema organizativo y/o de productividad que nuestros competidores no tienen o han evitado con políticas más acertadas?

Por otro lado, recordar que SÓLO POR COMPARATIVA puedes realizar una EVALUACIÓN OBJETIVA DE LA GESTIÓN REALIZADA EN TU COMPAÑÍA. Si nuestra compañía ha tenido un crecimiento en ventas del 8% ¿Cómo calificamos nuestra gestión? Si nuestros competidores directos han crecido un 1%, nuestra gestión ha sido buena; en cambio, si nuestros competidores han crecido un 15%, nuestra gestión no podremos calificarla de buena y NUESTRAS DECISIONES NO SERÍAN LAS MISMAS en uno que en otro caso ...

Debes de realizar tus propias preguntas. Entendemos que el Informe TUS COMPETIDORES te ofrece una valiosa información para que puedas intentar responderlas.

INFORME

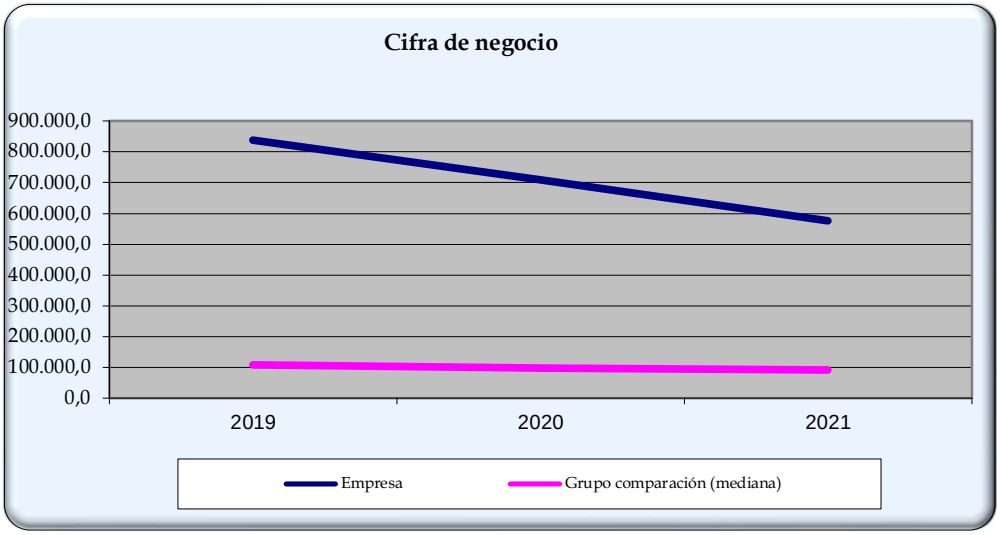
TUS COMPETIDORES

IMPORTE NETO CIFRA DE VENTAS

En miles de euros y % variación

Ingresos por la actividad principal de la compañía. En adelante, la denominaremos cifra de negocio.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	575.447	(2)	708.257	(1)	836.730	(1)
variacion:	-18,75%	(9)	-15,35%	(9)	21,89%	(4)
Grupo de Comparación (mediana)	91.871		97.393		106.598	
Grupo de Comparación (media)	166.221		180.247		200.512	
variacion de la mediana:	-5,67%		-8,64%		16,42%	



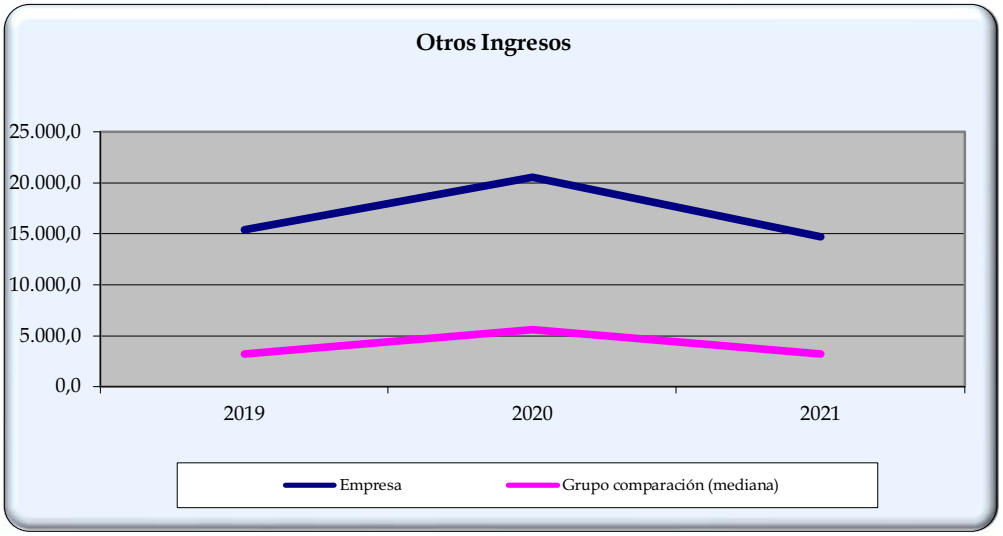
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	648.355	(1)	692.546	(2)	755.128	(2)
variacion:	-6,38%	(8)	-8,29%	(7)	0,95%	(8)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	85.729	(8)	84.389	(8)	106.598	(6)
variacion:	1,59%	(4)	-20,83%	(10)	43,98%	(3)
ATHLETIC CLUB	96.553	(6)	96.591	(7)	n.d.	n.d.
variacion:	-0,04%	(6)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	325.558	(3)	325.292	(3)	357.652	(3)
variacion:	0,08%	(5)	-9,05%	(8)	7,32%	(7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	87.188	(7)	77.292	(9)	71.374	(8)
variacion:	12,80%	(3)	8,29%	(2)	-13,30%	(9)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	61.592	(10)	65.066	(10)	67.007	(9)
variacion:	-5,34%	(7)	-2,90%	(4)	7,95%	(6)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	16.965	(11)	98.195	(6)	80.158	(7)
variacion:	-82,72%	(11)	22,50%	(1)	8,69%	(5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	105.978	(5)	167.340	(4)	177.658	(4)
variacion:	-36,67%	(10)	-5,81%	(5)	76,25%	(2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	170.714	(4)	145.266	(5)	135.423	(5)
variacion:	17,52%	(2)	7,27%	(3)	-16,97%	(10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	63.579	(9)	50.492	(11)	53.606	(10)
variacion:	25,92%	(1)	-5,81%	(6)	438,75%	(1)

OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION

En miles de euros y % peso

Ingresos de explotación por capitulos que no corresponden a la actividad principal de la compañia: Otros ingresos de gestión, etc ... Nos Interesa observar su peso sobre los ingresos totales.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	14.730	(3)	20.526	(2)	15.441	(2)
% sobre total ingresos explotación:	2,50%	(7)	2,82%	(10)	1,81%	(8)
Grupo de Comparación (mediana)	3.230		5.591		3.189	
Grupo de Comparación (media)	7.913		8.410		6.919	
% sobre total ingresos explotación (mediana):	3,40%		5,43%		2,90%	



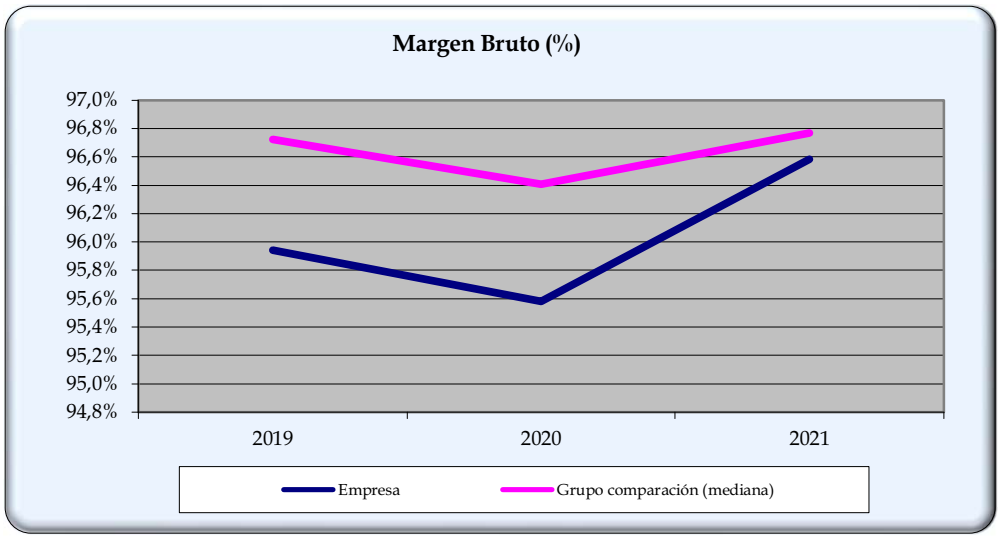
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1.334	(10)	21.155	(1)	473	(10)
% sobre total ingresos explotación:	0,21%	(11)	2,96%	(9)	0,06%	(10)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA	1.951	(9)	18.009	(3)	2.296	(8)
% sobre total ingresos explotación:	2,23%	(8)	17,59%	(1)	2,11%	(7)
ATHLETIC CLUB	5.298	(4)	7.236	(5)	n.d.	n.d.
% sobre total ingresos explotación:	5,20%	(4)	6,97%	(2)	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	22.289	(2)	16.107	(4)	31.909	(1)
% sobre total ingresos explotación:	6,41%	(3)	4,72%	(4)	8,19%	(2)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	3.357	(6)	3.032	(9)	2.774	(7)
% sobre total ingresos explotación:	3,71%	(6)	3,77%	(8)	3,74%	(5)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	5.085	(5)	4.107	(7)	6.369	(5)
% sobre total ingresos explotación:	7,63%	(2)	5,94%	(3)	8,68%	(1)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCE	32.801	(1)	3.888	(8)	6.625	(4)
% sobre total ingresos explotación:	65,91%	(1)	3,81%	(7)	7,63%	(3)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANO	1.187	(11)	1.199	(11)	3.189	(6)
% sobre total ingresos explotación:	1,11%	(10)	0,71%	(11)	1,76%	(9)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIV	2.725	(8)	7.074	(6)	7.026	(3)
% sobre total ingresos explotación:	1,57%	(9)	4,64%	(5)	4,93%	(4)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	3.102	(7)	2.290	(10)	1.614	(9)
% sobre total ingresos explotación:	4,65%	(5)	4,34%	(6)	2,92%	(6)

MARGEN BRUTO

En % y % variación

El margen bruto es la diferencia entre la cifra de negocio y los consumos de aprovisionamientos y se expresa en porcentaje respecto a la propia cifra de negocio. Es decir: (cifra de negocio - consumos)/Cifra de negocio.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	96,58%	(7)	95,58%	(9)	95,94%	(7)
variacion:	1,05%	(3)	-0,37%	(9)	-2,95%	(10)
Grupo de Comparación (mediana)	96,77%		96,41%		96,73%	
Grupo de Comparación (media)	96,10%		96,54%		96,27%	
variacion de la mediana:	0,37%		-0,33%		0,41%	



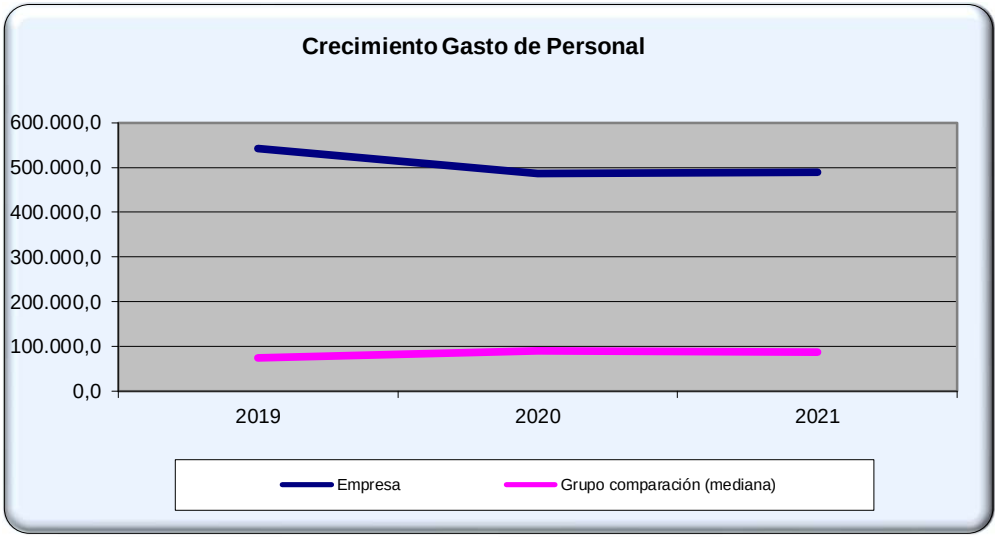
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	97,07%	(4)	96,89%	(4)	96,78%	(4)
variacion:	0,18%	(6)	0,11%	(6)	0,42%	(4)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	96,86%	(5)	96,08%	(7)	95,22%	(8)
variacion:	0,81%	(4)	0,90%	(4)	0,27%	(5)
ATHLETIC CLUB	95,80%	(10)	95,15%	(10)	n.d.	n.d.
variacion:	0,68%	(5)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	96,68%	(6)	93,94%	(11)	92,89%	(10)
variacion:	2,92%	(1)	1,13%	(3)	6,74%	(1)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	96,09%	(8)	96,58%	(5)	96,56%	(6)
variacion:	-0,50%	(10)	0,02%	(8)	-0,65%	(7)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	97,69%	(2)	97,93%	(2)	96,73%	(5)
variacion:	-0,25%	(8)	1,24%	(2)	-1,11%	(8)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	88,44%	(11)	97,63%	(3)	97,57%	(3)
variacion:	-9,42%	(11)	0,06%	(7)	0,21%	(6)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	98,81%	(1)	99,21%	(1)	98,92%	(1)
variacion:	-0,40%	(9)	0,29%	(5)	0,54%	(3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	95,95%	(9)	95,78%	(8)	93,29%	(9)
variacion:	0,18%	(7)	2,67%	(1)	-1,94%	(9)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	97,61%	(3)	96,24%	(6)	98,51%	(2)
variacion:	1,43%	(2)	-2,31%	(10)	3,52%	(2)

GASTOS DE PERSONAL

En miles de euros y % variación

Importe del coste de personal de la compañía.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	489.590	(1)	487.120	(1)	541.920	(1)
variación:	0,51%	(6)	-10,11%	(9)	2,42%	(6)
Grupo de Comparación (mediana)	87.495		90.394		75.139	
Grupo de Comparación (media)	128.476		125.104		124.881	
variacion de la mediana:	-3,21%		20,30%		4,68%	



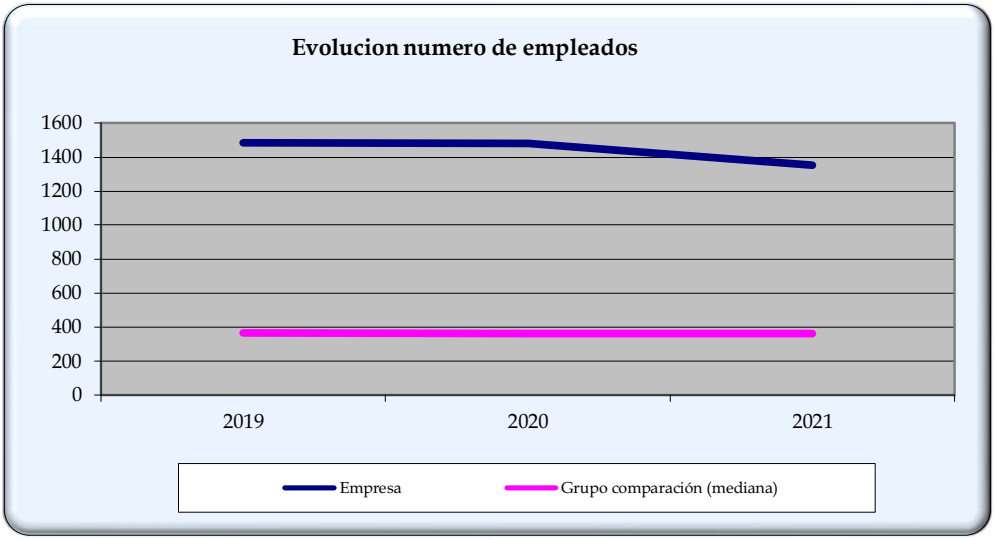
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	402.957	(2)	411.043	(2)	394.221	(2)
variación:	-1,97%	(8)	4,27%	(5)	-8,48%	(9)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	78.301	(7)	82.633	(7)	75.139	(6)
variación:	-5,24%	(9)	9,97%	(4)	29,91%	(3)
ATHLETIC CLUB	98.596	(5)	98.154	(6)	n.d.	n.d.
variación:	0,45%	(7)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	247.565	(3)	212.573	(3)	242.071	(3)
variación:	16,46%	(2)	-12,19%	(10)	14,27%	(5)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	70.664	(8)	65.292	(9)	63.951	(7)
variación:	8,23%	(4)	2,10%	(6)	1,61%	(7)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	56.043	(9)	50.041	(10)	43.085	(9)
variación:	11,99%	(3)	16,14%	(3)	25,02%	(4)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	48.003	(11)	69.246	(8)	55.244	(8)
variación:	-30,68%	(11)	25,35%	(1)	-4,04%	(8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	96.689	(6)	108.767	(5)	115.566	(4)
variación:	-11,10%	(10)	-5,88%	(8)	34,01%	(2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	132.997	(4)	124.416	(4)	104.224	(5)
variación:	6,90%	(5)	19,37%	(2)	-11,40%	(10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	52.948	(10)	28.878	(11)	30.425	(10)
variación:	83,35%	(1)	-5,08%	(7)	202,17%	(1)

NUMERO DE EMPLEADOS

En número y % variación

Plantilla media de personal de la compañía durante el ejercicio.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	1.352 (1)	1.481 (1)	1.484 (1)
variación:	-8,71% (11)	-0,20% (5)	26,73% (2)
Grupo de Comparación (mediana)	362,5	362,5	365,0
Grupo de Comparación (media)	402,0	400,6	412,6
variacion de la mediana:	0,00%	-0,68%	17,55%



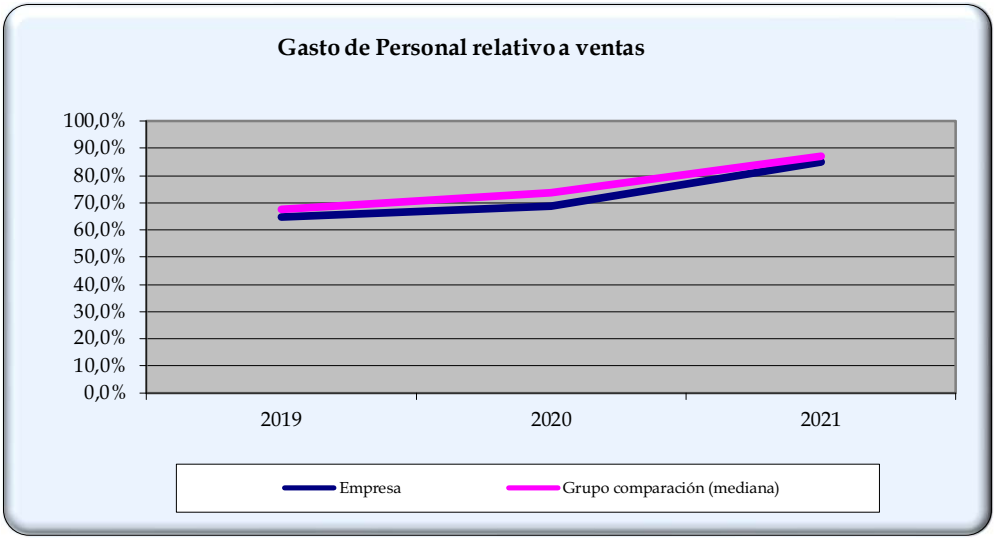
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	819 (3)	797 (3)	814 (3)
variación:	2,76% (4)	-2,09% (8)	2,39% (10)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	384 (6)	400 (5)	408 (5)
variación:	-4,00% (8)	-1,96% (7)	67,90% (1)
ATHLETIC CLUB	341 (7)	337 (7)	n.d. n.d.
variación:	1,19% (5)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	820 (2)	846 (2)	858 (2)
variación:	-3,07% (7)	-1,40% (6)	23,63% (3)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	284 (8)	260 (9)	237 (8)
variación:	9,23% (2)	9,70% (2)	13,94% (4)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	126 (11)	128 (11)	123 (9)
variación:	-1,56% (6)	4,07% (4)	6,96% (6)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	269 (9)	289 (8)	365 (6)
variación:	-6,92% (10)	-20,82% (10)	7,35% (5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	407 (4)	388 (6)	365 (6)
variación:	4,90% (3)	6,30% (3)	3,11% (8)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	397 (5)	423 (4)	444 (4)
variación:	-6,15% (9)	-4,73% (9)	2,78% (9)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	173 (10)	138 (10)	99 (10)
variación:	25,36% (1)	39,39% (1)	6,45% (7)

GASTOS DE PERSONAL VS. VENTAS

En % y % variación

Nos mide la relación que existe entre el gasto de personal y la cifra de negocios, expresado en % respecto la cifra de negocio.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	85,08%	(6)	68,78%	(5)	64,77%	(4)
variación:	23,70%	(8)	6,19%	(6)	-15,97%	(3)
Grupo de Comparación (mediana)	87,13%		73,71%		67,68%	
Grupo de Comparación (media)	103,91%		76,40%		68,00%	
variacion de la mediana:	18,21%		8,91%		-8,89%	



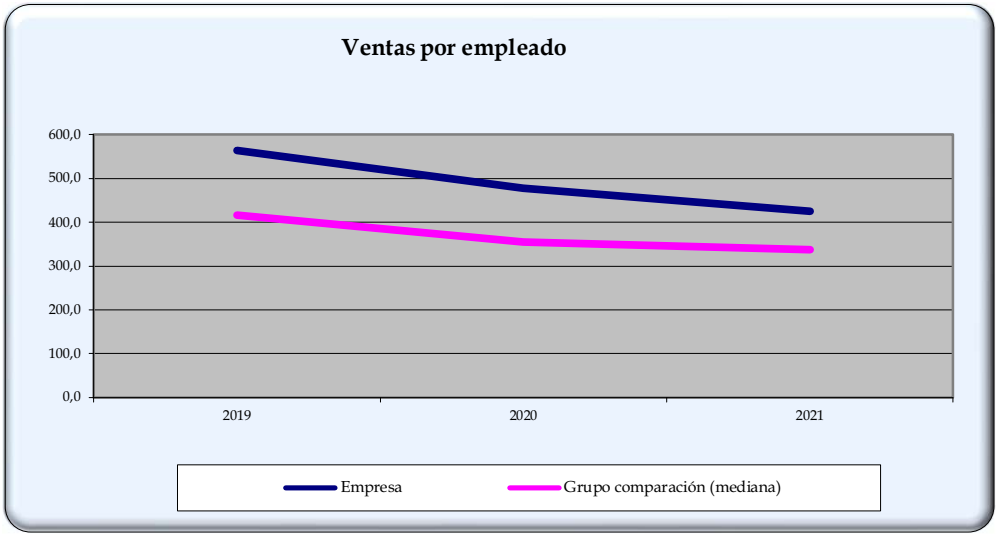
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	62,15%	(1)	59,35%	(2)	52,21%	(1)
variación:	4,71%	(5)	13,69%	(8)	-9,34%	(6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	91,33%	(9)	97,92%	(10)	70,49%	(8)
variación:	-6,72%	(2)	38,92%	(10)	-9,77%	(5)
ATHLETIC CLUB	102,12%	(10)	101,62%	(11)	n.d.	n.d.
variación:	0,49%	(4)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	76,04%	(2)	65,35%	(4)	67,68%	(6)
variación:	16,37%	(6)	-3,45%	(2)	6,47%	(7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	81,05%	(4)	84,47%	(8)	89,60%	(10)
variación:	-4,06%	(3)	-5,72%	(1)	17,21%	(10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	90,99%	(7)	76,91%	(7)	64,30%	(3)
variación:	18,31%	(7)	19,61%	(9)	15,81%	(9)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	282,95%	(11)	70,52%	(6)	68,92%	(7)
variación:	301,24%	(11)	2,32%	(5)	-11,70%	(4)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	91,23%	(8)	65,00%	(3)	65,05%	(5)
variación:	40,37%	(9)	-0,08%	(3)	-23,97%	(2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	77,91%	(3)	85,65%	(9)	76,96%	(9)
variación:	-9,04%	(1)	11,29%	(7)	6,71%	(8)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	83,28%	(5)	57,19%	(1)	56,76%	(2)
variación:	45,61%	(10)	0,77%	(4)	-43,91%	(1)

VENTAS POR EMPLEADO

En miles de euros y % variación

Importe medio de venta por empleado de la compañia. Se obtiene dividiendo la cifra de negocio entre la plantilla media de empleados del ejercicio.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	425,6 (4)	478,2 (3)	563,8 (2)
variación:	-11,00% (9)	-15,18% (8)	-3,82% (6)
Grupo de Comparación (mediana)	337,3	354,7	416,8
Grupo de Comparación (media)	361,2	403,7	444,9
variacion de la mediana:	-4,91%	-14,92%	7,80%



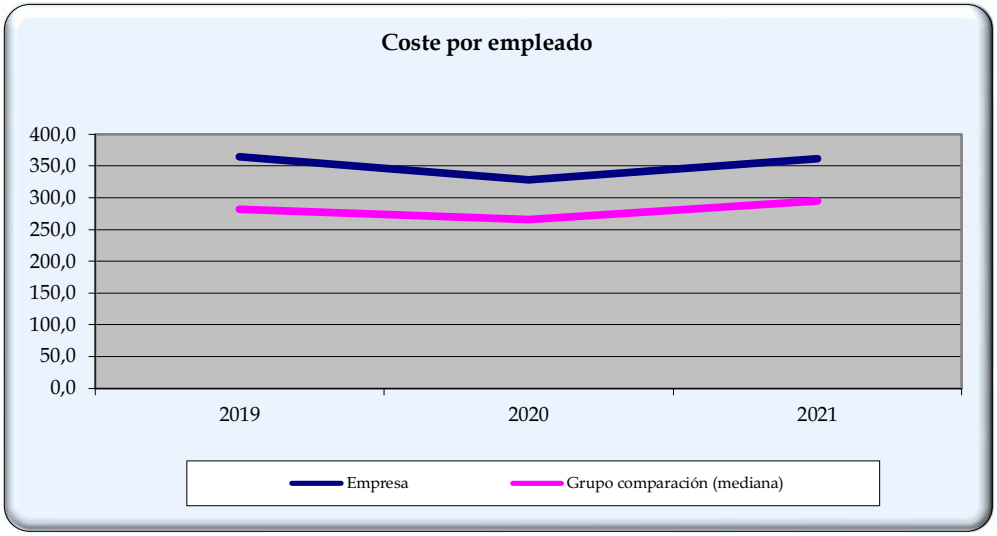
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	791,6 (1)	868,9 (1)	927,7 (1)
variación:	-8,90% (8)	-6,33% (4)	-1,41% (5)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	223,3 (10)	211,0 (11)	261,3 (9)
variación:	5,82% (2)	-19,25% (9)	-14,25% (8)
ATHLETIC CLUB	283,1 (8)	286,6 (10)	n.d. n.d.
variación:	-1,21% (6)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	397,0 (5)	384,5 (5)	416,8 (6)
variación:	3,26% (4)	-7,76% (6)	-13,19% (7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	307,0 (7)	297,3 (9)	301,2 (8)
variación:	3,27% (3)	-1,29% (3)	-23,91% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	488,8 (2)	508,3 (2)	544,8 (3)
variación:	-3,84% (7)	-6,69% (5)	0,93% (4)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	63,1 (11)	339,8 (8)	219,6 (10)
variación:	-81,44% (11)	54,72% (1)	1,24% (3)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	260,4 (9)	431,3 (4)	486,7 (5)
variación:	-39,63% (10)	-11,39% (7)	70,94% (2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	430,0 (3)	343,4 (7)	305,0 (7)
variación:	25,21% (1)	12,59% (2)	-19,21% (9)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	367,5 (6)	365,9 (6)	541,5 (4)
variación:	0,44% (5)	-32,43% (10)	406,10% (1)

COSTE POR PERSONA EMPLEADA

En miles de euros y % variación

Coste medio de personal por persona empleada. Se obtiene dividiendo el coste de personal del ejercicio entre la plantilla media de personal.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	362,1 (9)	328,9 (9)	365,2 (9)
variación:	10,10% (7)	-9,93% (4)	-19,18% (2)
Grupo de Comparación (mediana)	295,5	265,8	282,1
Grupo de Comparación (media)	303,8	293,0	286,8
variacion de la mediana:	11,18%	-5,79%	0,90%



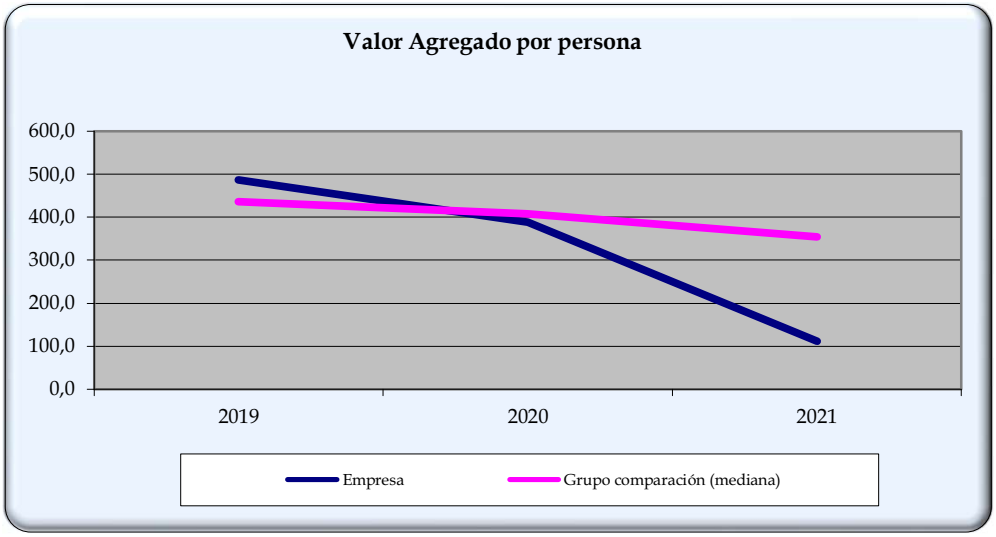
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	492,0 (11)	515,7 (11)	484,3 (10)
variación:	-4,60% (3)	6,49% (6)	-10,62% (5)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	203,9 (2)	206,6 (1)	184,2 (2)
variación:	-1,30% (4)	12,17% (8)	-22,63% (1)
ATHLETIC CLUB	289,1 (5)	291,3 (7)	n.d. n.d.
variación:	-0,73% (6)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	301,9 (6)	251,3 (5)	282,1 (5)
variación:	20,15% (10)	-10,94% (3)	-7,57% (7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	248,8 (4)	251,1 (4)	269,8 (4)
variación:	-0,92% (5)	-6,93% (5)	-10,82% (4)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	444,8 (10)	390,9 (10)	350,3 (8)
variación:	13,77% (8)	11,61% (7)	16,89% (8)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	178,4 (1)	239,6 (3)	151,4 (1)
variación:	-25,52% (1)	58,31% (10)	-10,61% (6)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	237,6 (3)	280,3 (6)	316,6 (7)
variación:	-15,25% (2)	-11,46% (2)	29,97% (9)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	335,0 (8)	294,1 (8)	234,7 (3)
variación:	13,90% (9)	25,30% (9)	-13,79% (3)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	306,1 (7)	209,3 (2)	307,3 (6)
variación:	46,26% (11)	-31,91% (1)	183,85% (10)

VALOR AGREGADO POR PERSONA EMPLEADA

En miles de euros y % variación

Valor agregado generado por cada persona empleada.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	111,6 (11)	388,6 (6)	486,8 (4)
variación:	-71,27% (11)	-20,18% (9)	-17,61% (8)
Grupo de Comparación (mediana)	354,0	407,7	436,7
Grupo de Comparación (media)	368,7	449,3	451,9
variacion de la mediana:	-13,17%	-6,64%	12,39%



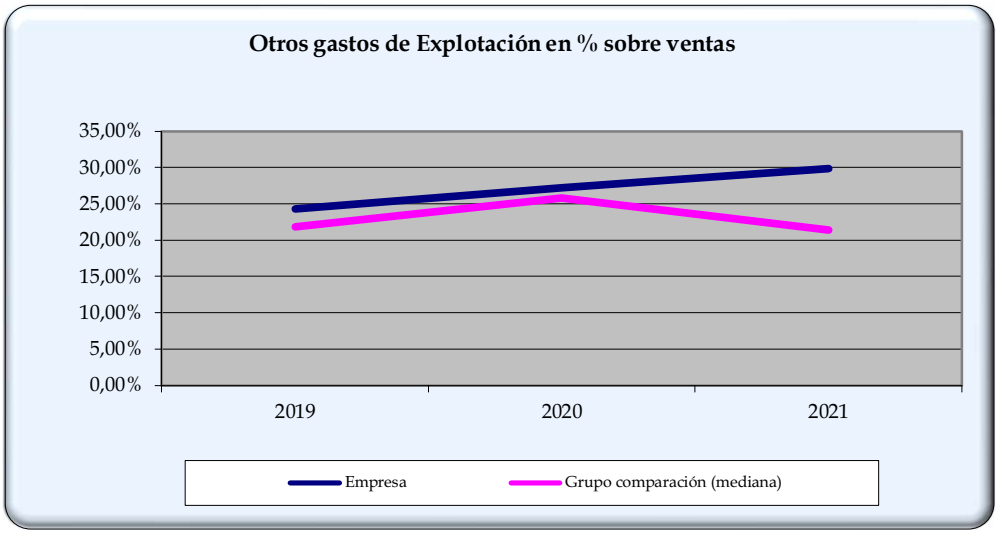
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	723,0 (1)	742,7 (1)	701,9 (2)
variación:	-2,66% (2)	5,81% (4)	-3,62% (5)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	208,3 (9)	325,8 (10)	269,7 (9)
variación:	-36,06% (9)	20,80% (3)	-15,55% (7)
ATHLETIC CLUB	272,4 (8)	289,1 (11)	n.d. n.d.
variación:	-5,77% (3)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	378,7 (4)	464,1 (4)	462,4 (5)
variación:	-18,41% (6)	0,38% (5)	3,47% (4)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	306,0 (7)	358,3 (7)	386,7 (7)
variación:	-14,62% (5)	-7,34% (7)	-24,73% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	480,1 (2)	677,5 (2)	711,4 (1)
variación:	-29,14% (8)	-4,77% (6)	27,91% (3)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	201,5 (10)	350,7 (8)	209,3 (10)
variación:	-42,56% (10)	67,54% (1)	-13,91% (6)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	366,8 (5)	490,2 (3)	541,2 (3)
variación:	-25,18% (7)	-9,43% (8)	75,59% (2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	409,2 (3)	457,0 (5)	347,7 (8)
variación:	-10,46% (4)	31,45% (2)	-20,70% (9)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	341,2 (6)	337,9 (9)	436,7 (6)
variación:	0,95% (1)	-22,61% (10)	208,03% (1)

OTROS GASTOS DE EXPLOTACION

En % y % variación

Resto de gastos de explotación excluidos los de personal y amortizaciones. Se expresa aquí en terminos porcentuales respecto a la cifra de negocio a efectos comparativos entre distintas compañías.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	29,91%	(9)	27,22%	(8)	24,32%	(7)
variacion:	9,89%	(7)	11,90%	(5)	-15,87%	(4)
Grupo de Comparación (mediana)	21,42%		25,82%		21,81%	
Grupo de Comparación (media)	22,01%		22,31%		21,27%	
variacion de la mediana:	-17,05%		18,40%		-12,25%	



Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	26,81%	(8)	33,53%	(11)	28,41%	(10)
variación:	-20,05%	(3)	18,00%	(6)	6,22%	(7)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	26,68%	(7)	28,71%	(9)	21,81%	(5)
variación:	-7,08%	(5)	31,67%	(9)	-9,65%	(5)
ATHLETIC CLUB	2,45%	(1)	1,02%	(1)	n.d.	n.d.
variación:	140,82%	(11)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	18,35%	(3)	18,01%	(3)	17,25%	(3)
variación:	1,91%	(6)	4,37%	(3)	6,41%	(8)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	21,07%	(4)	26,89%	(7)	13,34%	(1)
variación:	-21,64%	(2)	101,58%	(10)	-58,66%	(1)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	21,60%	(6)	25,60%	(5)	21,19%	(4)
variación:	-15,64%	(4)	20,79%	(8)	3,92%	(6)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	34,96%	(11)	29,75%	(10)	24,94%	(9)
variación:	17,52%	(8)	19,29%	(7)	7,22%	(9)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	21,23%	(5)	13,84%	(2)	16,54%	(2)
variación:	53,43%	(10)	-16,34%	(2)	-35,28%	(3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	14,40%	(2)	19,75%	(4)	24,47%	(8)
variación:	-27,11%	(1)	-19,30%	(1)	48,39%	(10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	32,60%	(10)	26,04%	(6)	23,48%	(6)
variación:	25,20%	(9)	10,87%	(4)	-37,64%	(2)

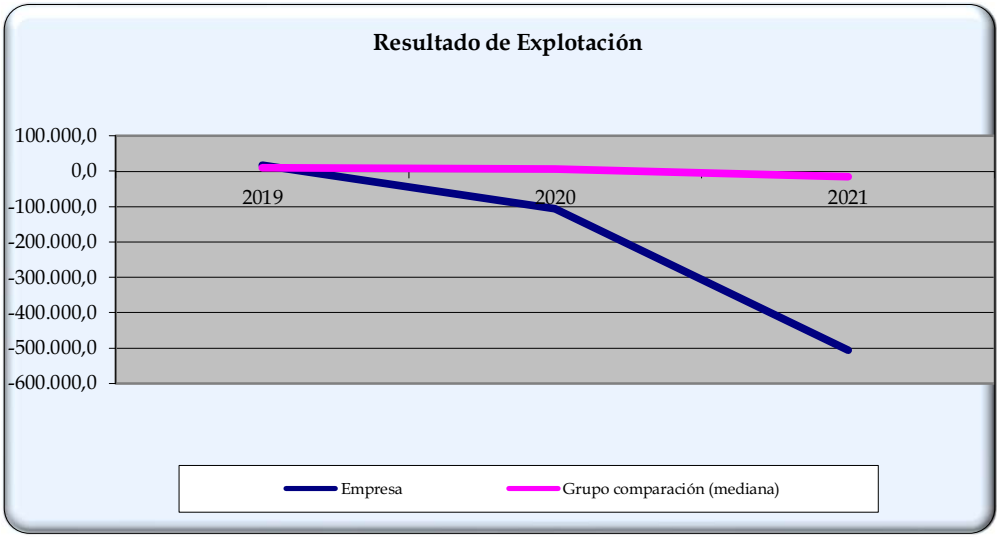
RESULTADO DE EXPLOTACION

En miles de euros y % variación

Resultado de la explotación del negocio, antes de financieros, extraordinarios(*) e impuestos.

(*) Nota: Si bien la estructura de presentación de las cuentas anuales basadas en el nuevo plan General de Contabilidad, no contempla la existencia de beneficios o pérdidas extraordinarias, considerándose éstas como ordinarios, en el presente informe se tratarán como extraordinarios y por consiguiente no incluidos en el resultado de explotación, a efectos de homogeneidad comparativa con ejercicios anteriores que tambien se presentan en el Informe.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-504.999 (11)	-104.995 (11)	17.542 (4)
variación:	-380,97% (9)	-698,53% (10)	-45,22% (7)
Grupo de Comparación (mediana)	-14.999	6.232	10.544
Grupo de Comparación (media)	-20.629	7.606	21.614
variacion de la mediana:	-340,70%	-40,90%	-32,26%



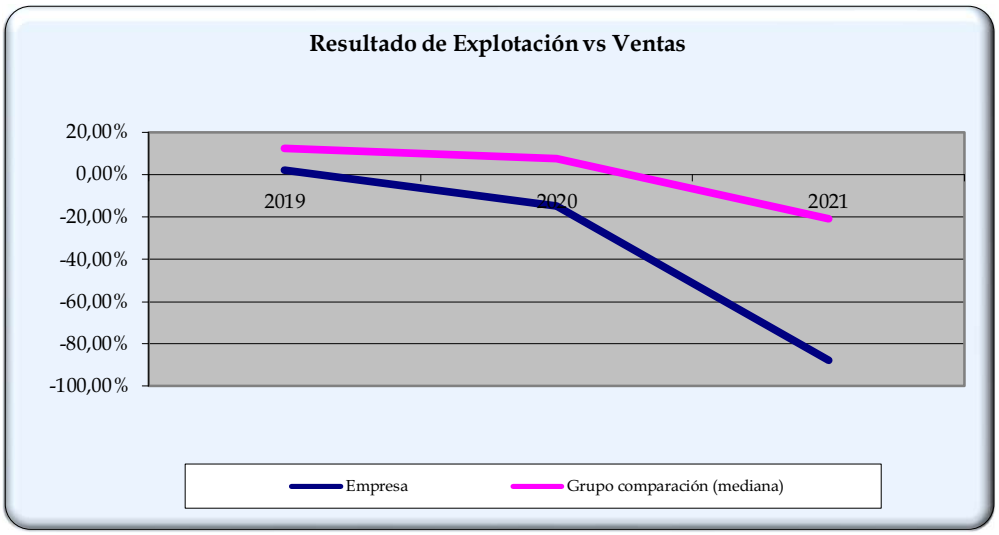
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	5.166 (1)	398 (8)	54.286 (2)
variación:	1197,99% (1)	-99,27% (8)	21,18% (6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-32.489 (8)	8.880 (5)	13.097 (5)
variación:	-465,87% (10)	-32,20% (5)	147,11% (2)
ATHLETIC CLUB	-24.903 (7)	-20.145 (10)	n.d. n.d.
variación:	-23,62% (2)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-64.888 (10)	46.950 (1)	61.565 (1)
variación:	-238,21% (7)	-23,74% (3)	67,40% (4)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-6.135 (3)	3.583 (6)	10.544 (6)
variación:	-271,23% (8)	-66,02% (7)	-63,58% (9)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-13.308 (5)	14.931 (2)	27.738 (3)
variación:	-189,13% (5)	-46,17% (6)	61,45% (5)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-13.192 (4)	14.586 (3)	7.170 (9)
variación:	-190,44% (6)	103,43% (1)	-48,59% (8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-16.691 (6)	-7.688 (9)	8.536 (8)
variación:	-117,10% (4)	-190,07% (9)	138,79% (3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-39.096 (9)	1.281 (7)	1.789 (10)
variación:	-3151,99% (11)	-28,40% (4)	-94,52% (10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-756 (2)	13.279 (4)	9.802 (7)
variación:	-105,70% (3)	35,47% (2)	497,68% (1)

RESULTADO DE EXPLOTACION vs VENTAS

En % y % variación

Nos permite ver el peso del Resultado de la explotación y la cifra de negocios, expresado en porcentaje respecto la cifra de negocios.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-87,76% (11)	-14,82% (10)	2,10% (9)
variación:	-491,98% (9)	-807,11% (10)	-55,06% (8)
Grupo de Comparación (mediana)	-20,77%	7,58%	12,29%
Grupo de Comparación (media)	-22,91%	6,92%	14,02%
variacion de la mediana:	-374,02%	-38,31%	-10,70%



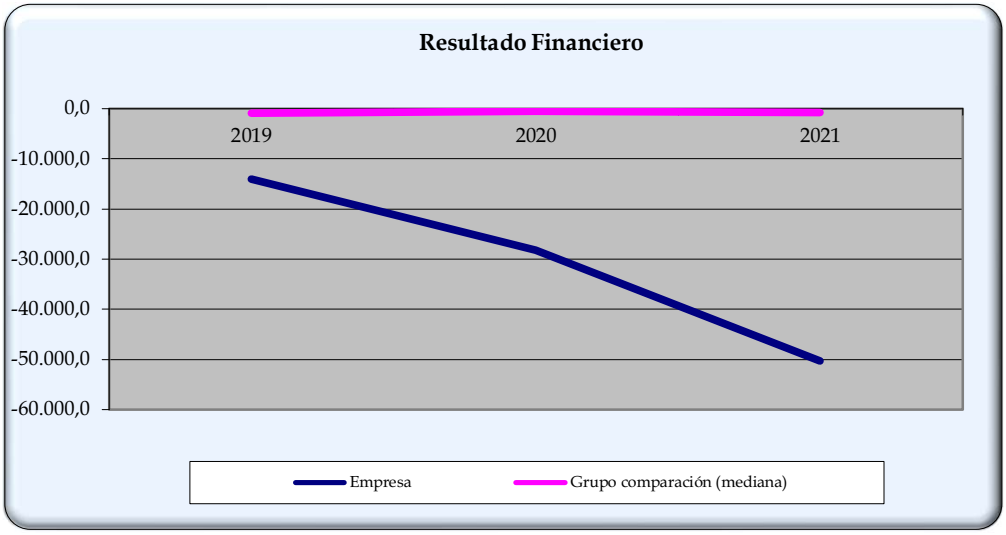
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	0,80% (1)	0,06% (8)	7,19% (7)
variación:	1286,46% (1)	-99,20% (8)	20,04% (5)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-37,90% (9)	10,52% (5)	12,29% (5)
variación:	-460,15% (8)	-14,35% (3)	71,64% (2)
ATHLETIC CLUB	-25,79% (8)	-20,86% (11)	n.d. n.d.
variación:	-23,67% (2)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-19,93% (5)	14,43% (4)	17,21% (3)
variación:	-238,09% (5)	-16,15% (4)	55,98% (3)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-7,04% (3)	4,64% (6)	14,77% (4)
variación:	-251,79% (7)	-68,62% (7)	-58,00% (9)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-21,61% (6)	22,95% (2)	41,40% (1)
variación:	-194,15% (4)	-44,57% (6)	49,55% (4)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-77,76% (10)	14,85% (3)	8,94% (6)
variación:	-623,48% (10)	66,06% (1)	-52,70% (7)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-15,75% (4)	-4,59% (9)	4,80% (8)
variación:	-242,81% (6)	-195,62% (9)	122,01% (1)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-22,90% (7)	0,88% (7)	1,32% (10)
variación:	-2697,04% (11)	-33,25% (5)	-93,40% (10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-1,19% (2)	26,30% (1)	18,29% (2)
variación:	-104,52% (3)	43,83% (2)	10,94% (6)

RESULTADO FINANCIERO

En miles de euros y % variación

Diferencia entre los ingresos financieros y los gastos financieros de la compañía.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-50.362 (11)	-28.226 (10)	-13.986 (9)
variación:	-78,42% (7)	-101,82% (9)	-17,78% (9)
Grupo de Comparación (mediana)	-839	-472	-882
Grupo de Comparación (media)	-4.515	-4.011	-4.569
variacion de la mediana:	77,80%	-46,51%	-43,19%



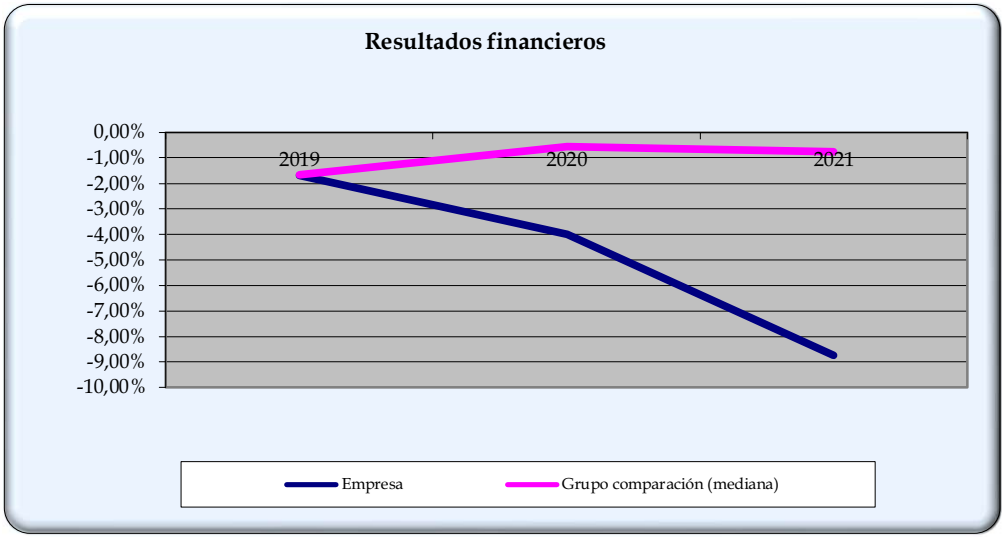
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	-3.427 (8)	1.453 (2)	-804 (4)
variación:	-335,86% (11)	280,72% (1)	55,70% (3)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-3.946 (9)	-7.352 (9)	-4.164 (7)
variación:	46,33% (2)	-76,57% (8)	-16,23% (8)
ATHLETIC CLUB	-518 (3)	-702 (7)	n.d. n.d.
variación:	26,20% (4)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-32.990 (10)	-32.128 (11)	-27.951 (10)
variación:	-2,68% (5)	-14,94% (7)	-11,23% (7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-821 (5)	-273 (5)	1 (2)
variación:	-200,50% (10)	-37528,45% (10)	100,39% (1)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	53 (1)	17 (4)	-60 (3)
variación:	211,76% (1)	128,20% (2)	42,08% (5)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-2.010 (7)	-2.885 (8)	-4.934 (8)
variación:	30,34% (3)	41,53% (4)	9,78% (6)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-549 (4)	892 (3)	-3.791 (6)
variación:	-161,55% (9)	123,53% (3)	67,81% (2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-84 (2)	1.541 (1)	1.468 (1)
variación:	-105,45% (8)	4,97% (6)	43,22% (4)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-856 (6)	-670 (6)	-882 (5)
variación:	-27,77% (6)	24,01% (5)	-160,48% (10)

RESULTADO FINANCIERO VS VENTAS

En % y % variación

Relación entre el Resultado financiero y la cifra de negocios, expresado en porcentaje respecto a la cifra de negocios.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-8,75% (9)	-3,99% (9)	-1,67% (6)
variación:	-119,60% (7)	-138,42% (9)	3,37% (9)
Grupo de Comparación (mediana)	-0,74%	-0,54%	-1,64%
Grupo de Comparación (media)	-3,04%	-2,21%	-2,31%
variacion de la mediana:	36,85%	-67,17%	-25,76%



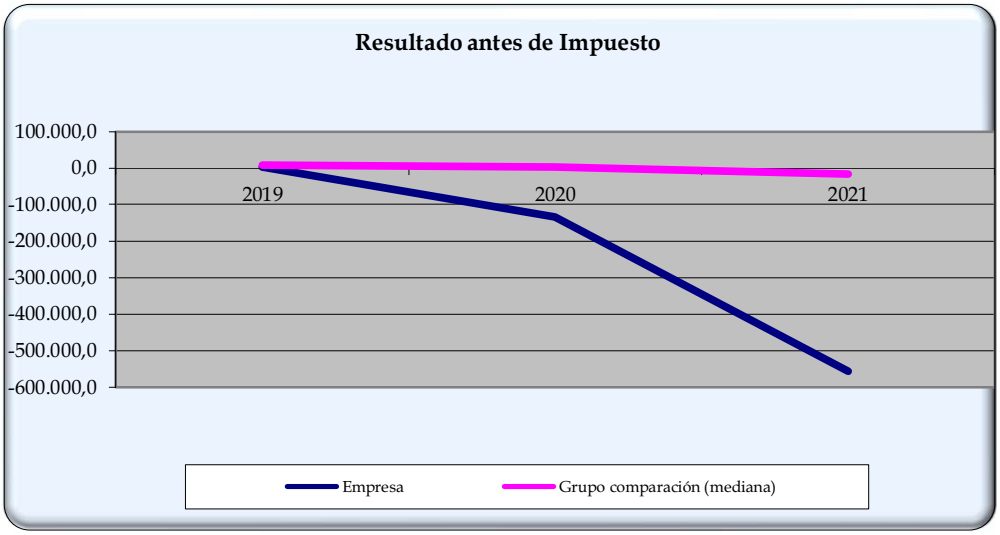
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	-0,53% (4)	0,21% (3)	-0,11% (4)
variación:	-351,93% (11)	297,05% (1)	56,12% (4)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-4,60% (8)	-8,71% (10)	-3,91% (8)
variación:	47,17% (2)	-123,03% (8)	19,27% (7)
ATHLETIC CLUB	-0,54% (5)	-0,73% (6)	n.d. n.d.
variación:	26,17% (3)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-10,13% (10)	-9,88% (11)	-7,82% (10)
variación:	-2,60% (5)	-26,38% (7)	-3,64% (10)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-0,94% (6)	-0,35% (5)	0,00% (2)
variación:	-166,39% (8)	-34662,67% (10)	100,45% (1)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	0,09% (1)	0,03% (4)	-0,09% (3)
variación:	229,35% (1)	129,04% (2)	46,34% (6)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-11,85% (11)	-2,94% (8)	-6,15% (9)
variación:	-303,21% (10)	52,27% (4)	16,99% (8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-0,52% (3)	0,53% (2)	-2,13% (7)
variación:	-197,18% (9)	124,98% (3)	81,73% (2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-0,05% (2)	1,06% (1)	1,08% (1)
variación:	-104,64% (6)	-2,14% (6)	72,48% (3)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-1,35% (7)	-1,33% (7)	-1,64% (5)
variación:	-1,47% (4)	19,32% (5)	51,65% (5)

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS

En miles de euros y % variación

Resultado del ejercicio, antes del Impuesto sobre sociedades.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	-555.361	(11)	-133.221	(11)	3.556	(8)
variación:	-316,87%	(8)	-3846,37%	(10)	-82,35%	(9)
Grupo de Comparación (mediana)	-16.221		3.066		8.933	
Grupo de Comparación (media)	-25.144		3.595		17.046	
variacion de la mediana:	-629,05%		-65,68%		-11,24%	



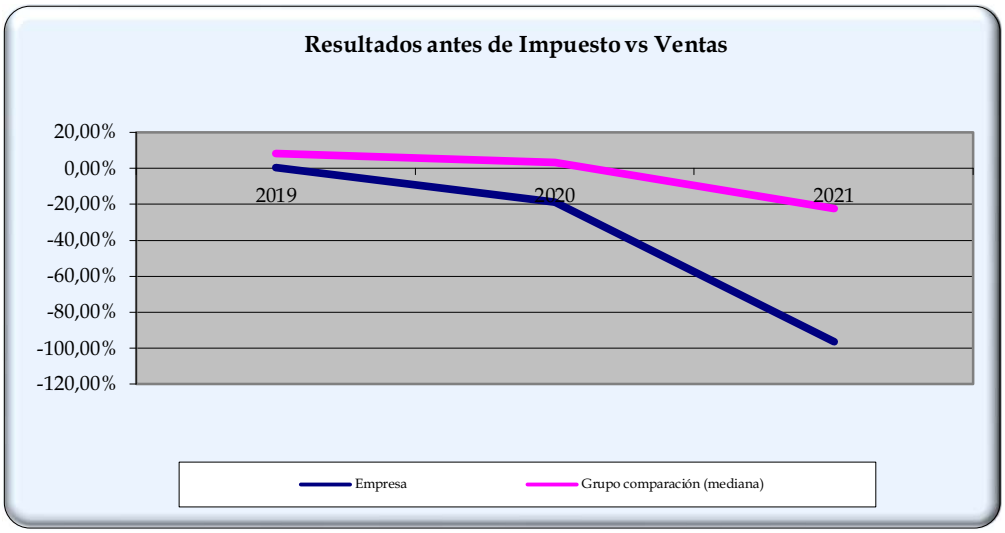
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1.739	(1)	1.851	(7)	53.482	(1)
variación:	-6,05%	(1)	-96,54%	(8)	24,43%	(6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-36.435	(8)	1.528	(8)	8.933	(5)
variación:	-2484,59%	(11)	-82,90%	(7)	420,23%	(2)
ATHLETIC CLUB	-25.421	(7)	-20.847	(10)	n.d.	n.d.
variación:	-21,95%	(2)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-97.878	(10)	14.822	(2)	33.614	(2)
variación:	-760,36%	(9)	-55,91%	(5)	188,56%	(3)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-6.956	(3)	3.310	(5)	10.545	(4)
variación:	-310,16%	(7)	-68,61%	(6)	-63,34%	(7)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-13.255	(4)	14.948	(1)	27.678	(3)
variación:	-188,67%	(5)	-45,99%	(4)	62,08%	(5)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-15.201	(5)	11.701	(4)	2.237	(10)
variación:	-229,91%	(6)	423,07%	(1)	-73,62%	(8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-17.240	(6)	-6.796	(9)	4.745	(7)
variación:	-153,68%	(4)	-243,22%	(9)	114,05%	(4)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-39.180	(9)	2.822	(6)	3.257	(9)
variación:	-1488,38%	(10)	-13,36%	(3)	-90,33%	(10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-1.613	(2)	12.609	(3)	8.920	(6)
variación:	-112,79%	(3)	41,36%	(2)	585,63%	(1)

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS VS VENTAS

En % y % variación

Relación entre el Resultado antes de Impuestos y la cifra de negocios, expresado en porcentaje respecto la cifra de negocio.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-96,51% (11)	-18,81% (10)	0,42% (10)
variación:	-413,08% (7)	-4525,94% (10)	-85,52% (9)
Grupo de Comparación (mediana)	-22,24%	3,11%	8,38%
Grupo de Comparación (media)	-25,95%	4,71%	11,72%
variacion de la mediana:	-814,38%	-62,86%	-2,80%



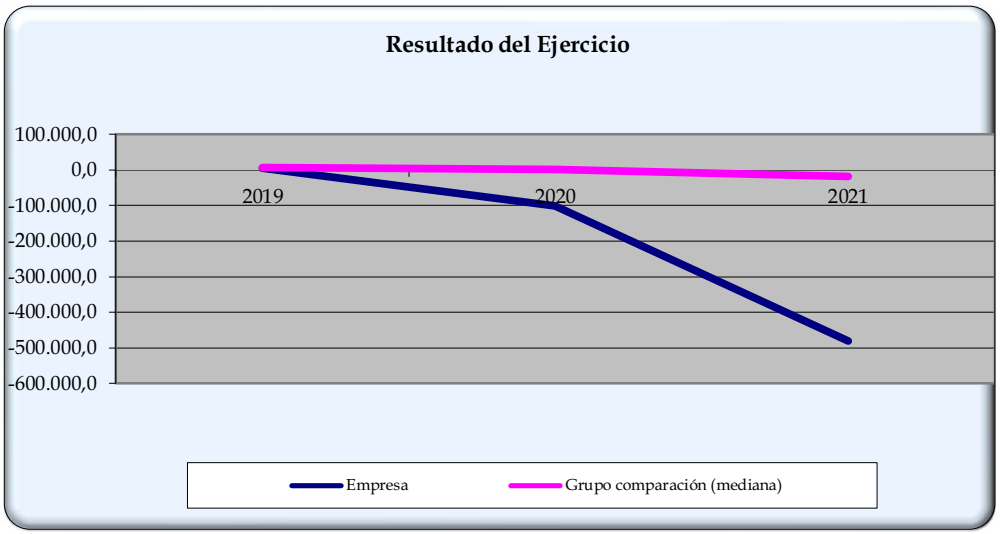
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	0,27% (1)	0,27% (8)	7,08% (6)
variación:	0,35% (1)	-96,23% (8)	23,26% (6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-42,50% (9)	1,81% (7)	8,38% (5)
variación:	-2447,31% (11)	-78,39% (7)	261,34% (1)
ATHLETIC CLUB	-26,33% (7)	-21,58% (11)	n.d. n.d.
variación:	-21,99% (2)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-30,06% (8)	4,56% (4)	9,40% (4)
variación:	-759,82% (8)	-51,52% (5)	168,87% (2)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-7,98% (3)	4,28% (5)	14,77% (3)
variación:	-286,30% (5)	-71,01% (6)	-57,72% (7)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-21,52% (5)	22,97% (2)	41,31% (1)
variación:	-193,67% (4)	-44,38% (4)	50,14% (4)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-89,60% (10)	11,92% (3)	2,79% (7)
variación:	-851,96% (9)	326,99% (1)	-75,73% (8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-16,27% (4)	-4,06% (9)	2,67% (8)
variación:	-300,56% (6)	-252,06% (9)	107,97% (3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-22,95% (6)	1,94% (6)	2,41% (9)
variación:	-1281,41% (10)	-19,23% (3)	-88,36% (10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-2,54% (2)	24,97% (1)	16,64% (2)
variación:	-110,16% (3)	50,07% (2)	27,26% (5)

RESULTADO DEL EJERCICIO

En miles de euros y % variación

Resultado neto o final del ejercicio.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-481.318 (11)	-101.239 (11)	4.527 (7)
variación:	-375,43% (8)	-2336,34% (10)	-64,99% (7)
Grupo de Comparación (mediana)	-18.414	1.740	6.704
Grupo de Comparación (media)	-24.617	1.697	11.020
variacion de la mediana:	-1158,59%	-74,05%	23,45%



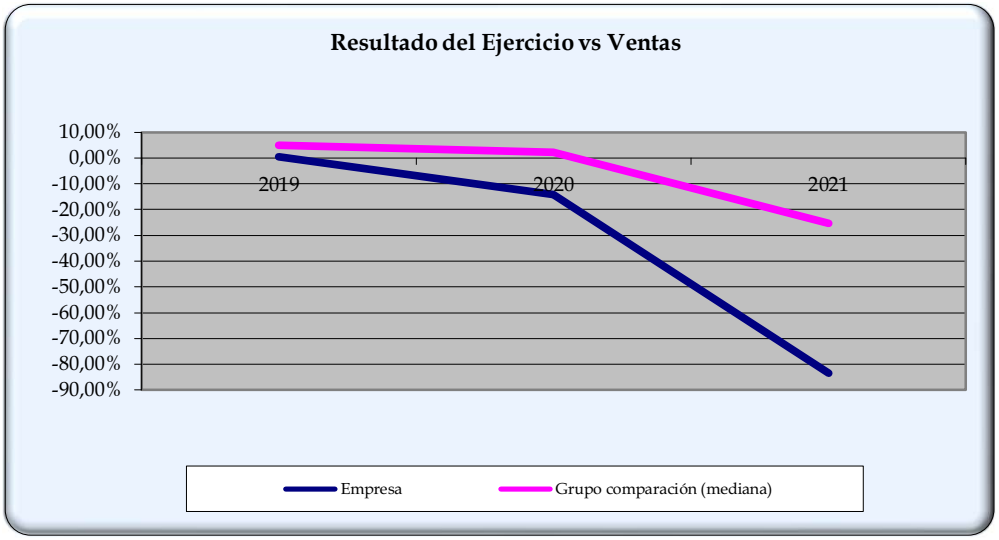
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	874 (1)	313 (8)	38.394 (1)
variación:	179,23% (1)	-99,18% (8)	23,16% (6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-36.435 (8)	1.418 (6)	6.159 (6)
variación:	-2669,47% (10)	-76,98% (7)	1044,80% (1)
ATHLETIC CLUB	-25.421 (6)	-20.847 (10)	n.d. n.d.
variación:	-21,95% (2)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-86.092 (10)	11.123 (1)	13.958 (3)
variación:	-874,00% (9)	-20,31% (3)	211,28% (3)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-4.599 (3)	2.061 (5)	7.175 (4)
variación:	-323,12% (7)	-71,28% (6)	-75,06% (9)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-9.534 (4)	10.707 (2)	21.143 (2)
variación:	-189,04% (4)	-49,36% (4)	62,95% (5)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-11.407 (5)	9.126 (4)	1.826 (9)
variación:	-224,99% (5)	399,78% (1)	-71,37% (8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-31.238 (7)	-8.053 (9)	1.345 (10)
variación:	-287,91% (6)	-698,74% (9)	103,71% (4)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-41.359 (9)	1.183 (7)	2.476 (8)
variación:	-3596,11% (11)	-52,22% (5)	-90,38% (10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-963 (2)	9.934 (3)	6.704 (5)
variación:	-109,70% (3)	48,18% (2)	620,86% (2)

RESULTADO DEL EJERCICIO VS VENTAS

En % y % variación

Relación entre el Resultado del ejercicio y la cifra

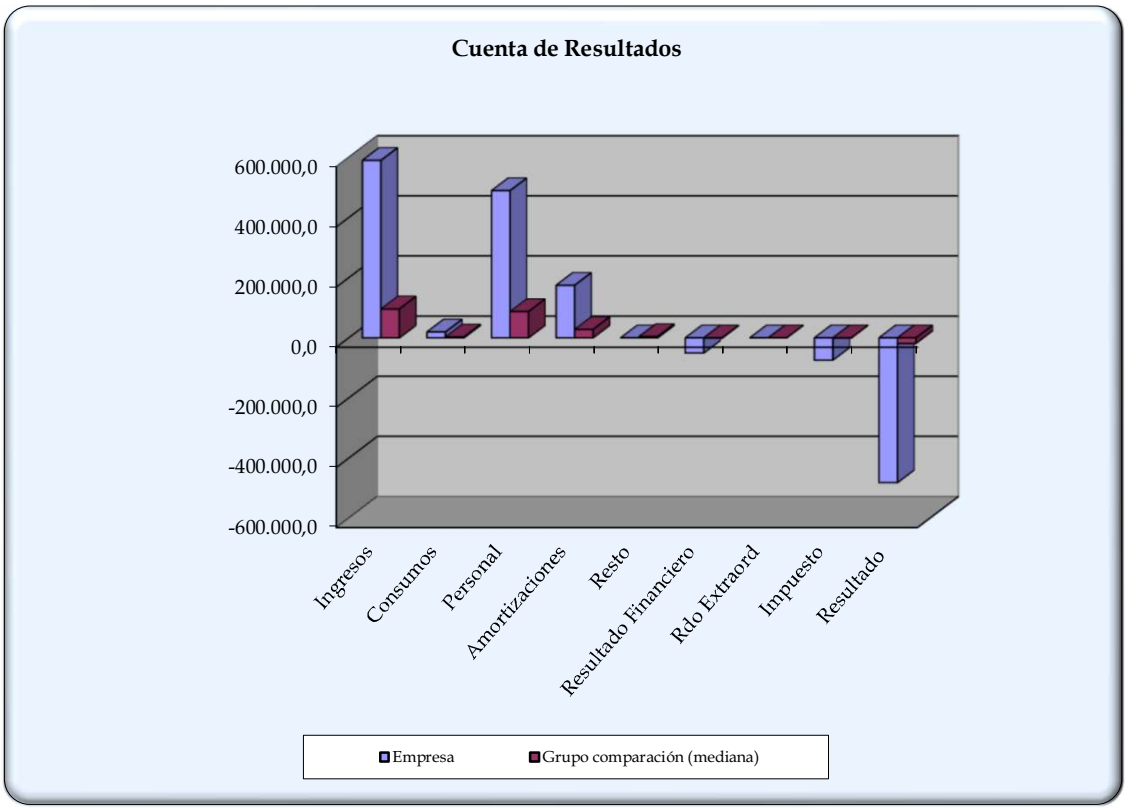
Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-83,64% (11)	-14,29% (10)	0,54% (10)
variación:	-485,15% (6)	-2741,99% (10)	-71,28% (8)
Grupo de Comparación (mediana)	-25,28%	2,17%	5,08%
Grupo de Comparación (media)	-23,83%	2,77%	8,19%
variacion de la mediana:	-1263,06%	-57,25%	-20,64%

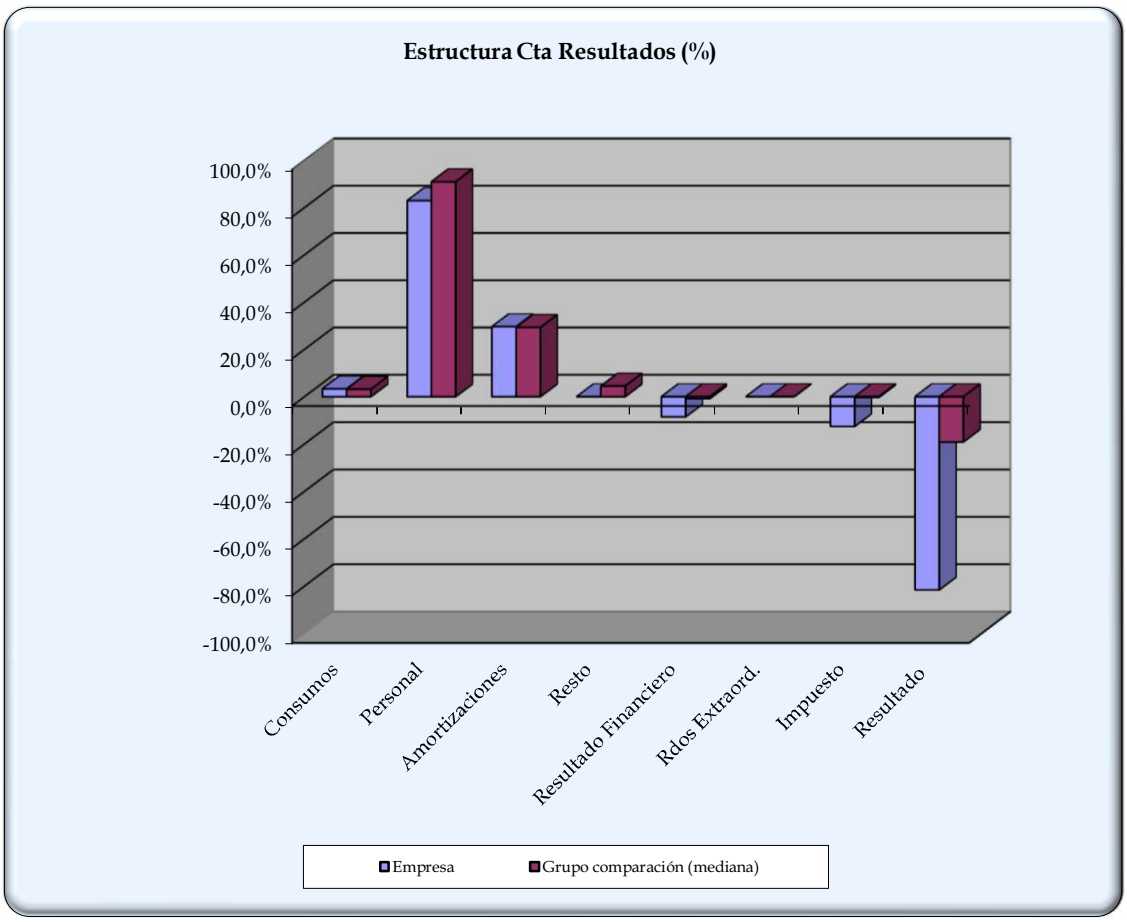


Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	0,13% (1)	0,05% (8)	5,08% (5)
variación:	198,27% (1)	-99,11% (8)	22,00% (6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-42,50% (9)	1,68% (6)	5,78% (4)
variación:	-2629,30% (10)	-70,92% (6)	695,13% (1)
ATHLETIC CLUB	-26,33% (6)	-21,58% (11)	n.d. n.d.
variación:	-21,99% (2)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-26,44% (7)	3,42% (4)	3,90% (6)
variación:	-873,37% (9)	-12,38% (3)	190,05% (2)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-5,27% (3)	2,67% (5)	10,05% (3)
variación:	-297,80% (5)	-73,47% (7)	-71,23% (7)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-15,48% (4)	16,46% (2)	31,55% (1)
variación:	-194,06% (4)	-47,85% (4)	50,95% (4)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-67,24% (10)	9,29% (3)	2,28% (7)
variación:	-823,47% (8)	307,98% (1)	-73,65% (9)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-29,48% (8)	-4,81% (9)	0,76% (9)
variación:	-512,50% (7)	-735,65% (9)	102,10% (3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-24,23% (5)	0,81% (7)	1,83% (8)
variación:	-3074,95% (11)	-55,46% (5)	-88,41% (10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-1,51% (2)	19,67% (1)	12,51% (2)
variación:	-107,70% (3)	57,32% (2)	33,80% (5)

ESTRUCTURA DE LA CUENTA DE EXPLOTACION

Ejercicio de comparación **2021**



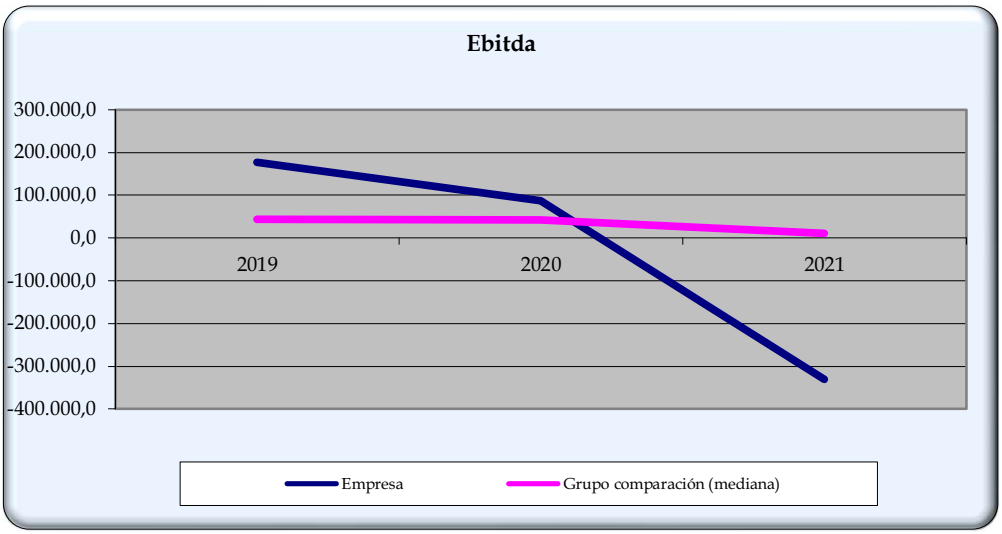


EBITDA

En miles de euros y % variación

Resultado de Explotación más amortizaciones. Es una magnitud que multiplicado por un coeficiente (en función del sector o mercado en el que opere) se está utilizando habitualmente como una forma de valoración de una compañía. El EBITDA es una medida del rendimiento operativo de una compañía al ser una magnitud que no está afectada ni por la estructura financiera de la misma (al no considerar los resultados financieros), el entorno fiscal (al no considerar el Impuestos sobre Beneficios) ni por gastos "ficticios" como las amortizaciones.

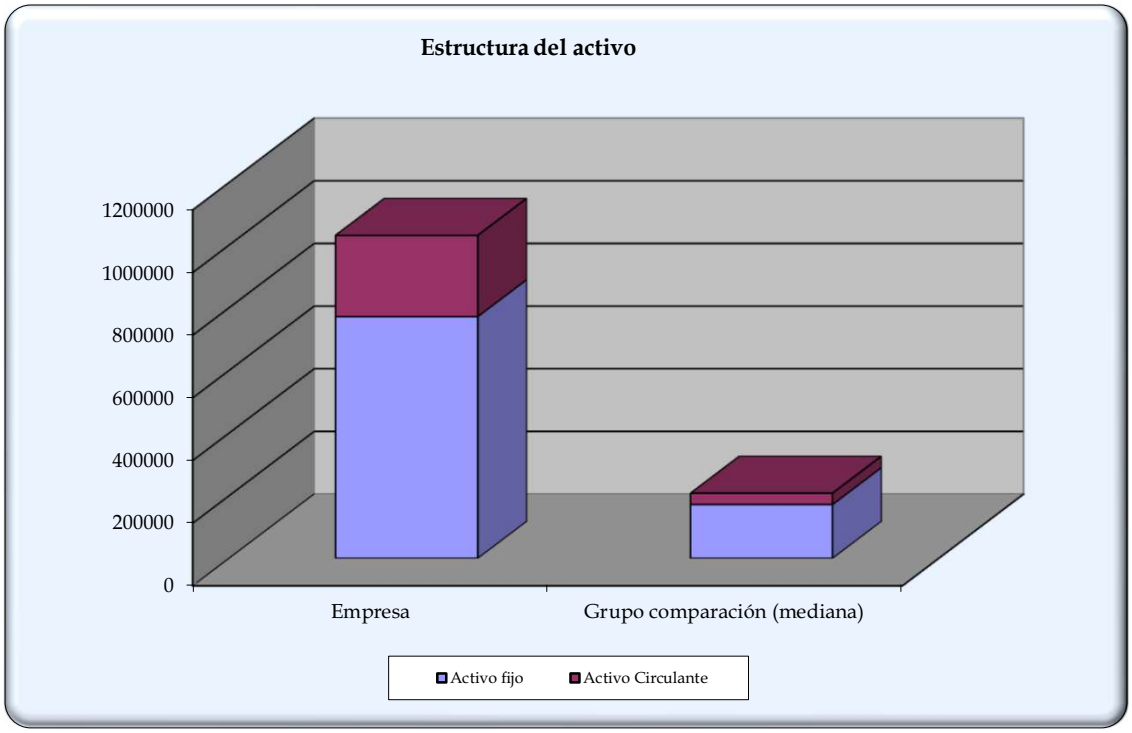
Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-330.155 (11)	87.037 (3)	177.411 (1)
variación:	-479,33% (10)	-50,94% (10)	7,87% (7)
Grupo de Comparación (mediana)	11.125	42.138	44.399
Grupo de Comparación (media)	33.165	64.355	64.991
variacion de la mediana:	-73,60%	-5,09%	62,75%

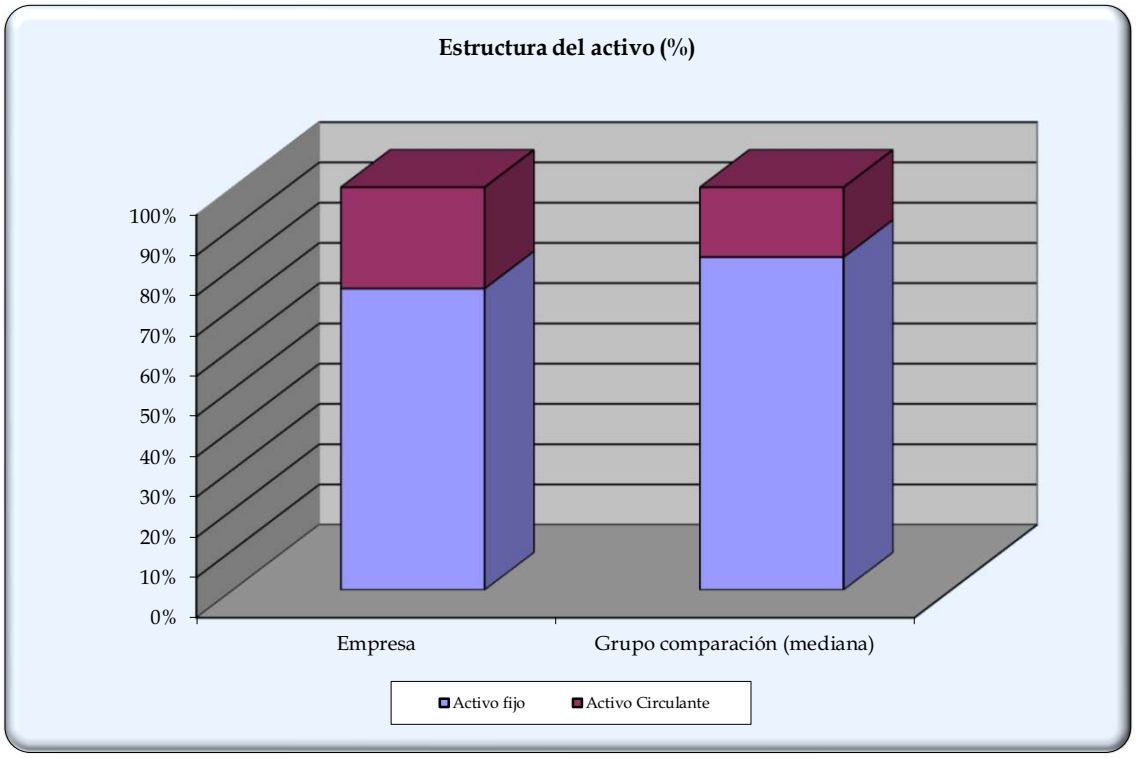


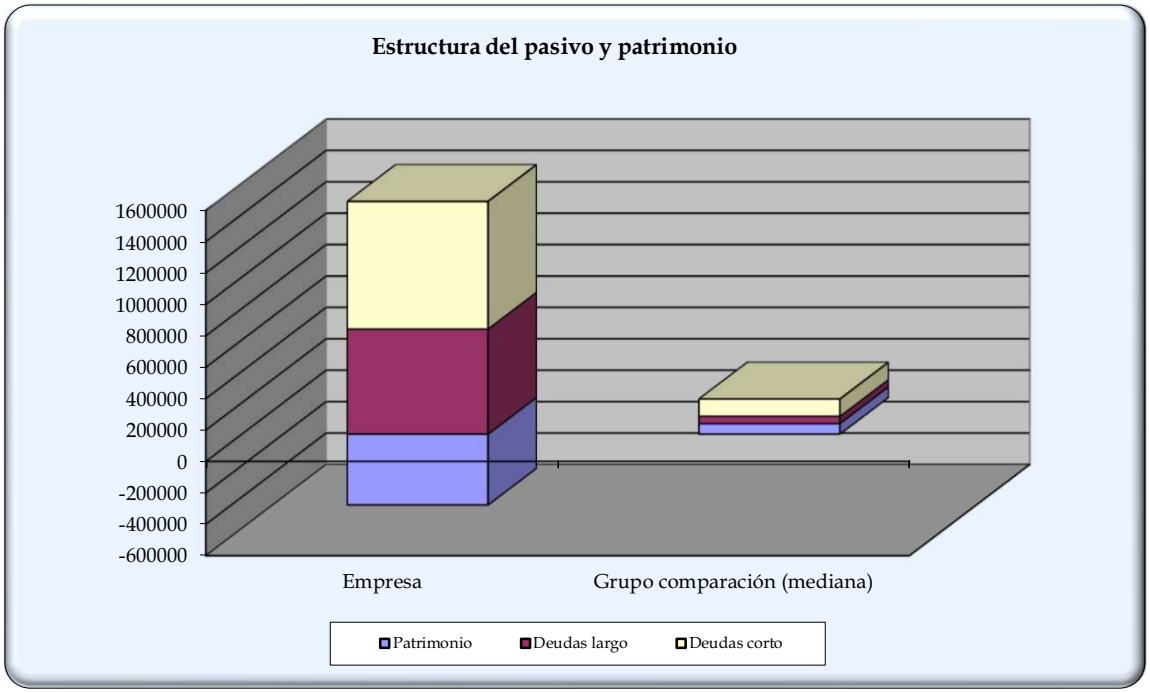
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	179.632 (1)	176.901 (2)	176.347 (2)
variación:	1,54% (1)	0,31% (7)	19,79% (6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	1.633 (9)	47.680 (6)	36.097 (7)
variación:	-96,58% (9)	32,09% (4)	68,56% (3)
ATHLETIC CLUB	-5.235 (10)	-122 (11)	n.d. n.d.
variación:	-4206,05% (11)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	61.221 (2)	179.253 (1)	153.850 (3)
variación:	-65,85% (6)	16,51% (5)	61,90% (4)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	16.164 (5)	27.683 (9)	27.549 (8)
variación:	-41,61% (2)	0,49% (6)	-37,19% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	4.210 (8)	36.596 (7)	44.399 (6)
variación:	-88,50% (8)	-17,57% (9)	50,56% (5)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	5.491 (7)	31.135 (8)	20.716 (9)
variación:	-82,36% (7)	50,29% (1)	-17,37% (8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	34.108 (3)	60.168 (5)	64.613 (4)
variación:	-43,31% (3)	-6,88% (8)	196,20% (2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	28.337 (4)	66.539 (4)	48.564 (5)
variación:	-57,41% (4)	37,01% (3)	-31,14% (9)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	6.086 (6)	17.717 (10)	12.787 (10)
variación:	-65,65% (5)	38,55% (2)	313,02% (1)

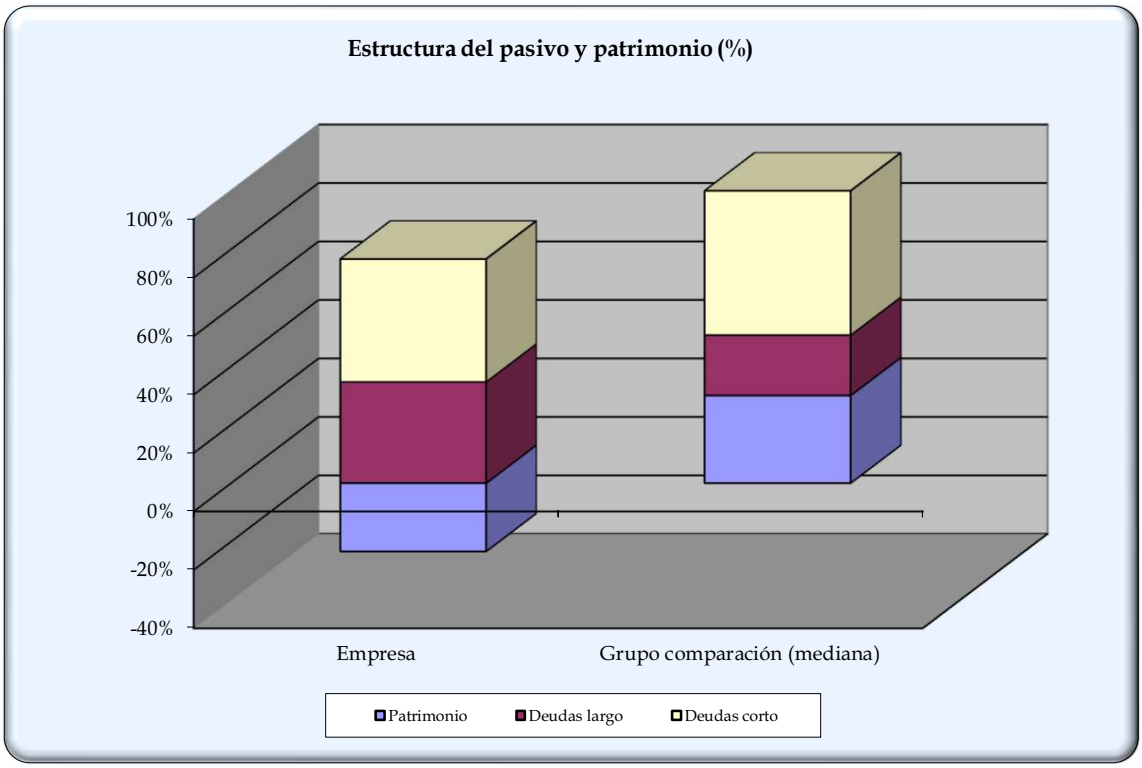
ESTRUCTURA DE BALANCE

Ejercicio de comparación	2021






Estructura del pasivo y patrimonio
1600000
1400000
1200000
1000000
800000
600000
400000
200000
0
-200000
-400000
-600000
Empresa
Grupo comparación (mediana)
Patrimonio
Deudas largo
Deudas corto

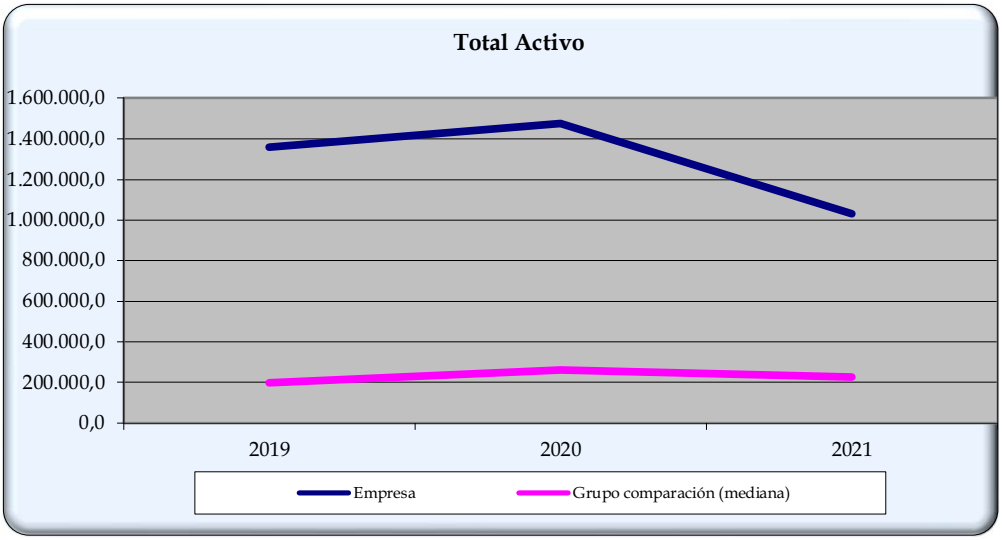

Estructura del pasivo y patrimonio (%)
100%
80%
60%
40%
20%
0%
-20%
-40%
Empresa
Grupo comparación (mediana)
Patrimonio
Deudas largo
Deudas corto

ACTIVO

En miles de euros y % variación

Total bienes y derechos (activos) del balance.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	1.030.948	(2)	1.474.027	(1)	1.358.998	(1)
variación:	-30,06%	(11)	8,46%	(7)	33,73%	(5)
Grupo de Comparación (mediana)	225.621		262.046		198.304	
Grupo de Comparación (media)	419.377		447.875		414.155	
variacion de la mediana:	-13,90%		32,14%		-9,19%	



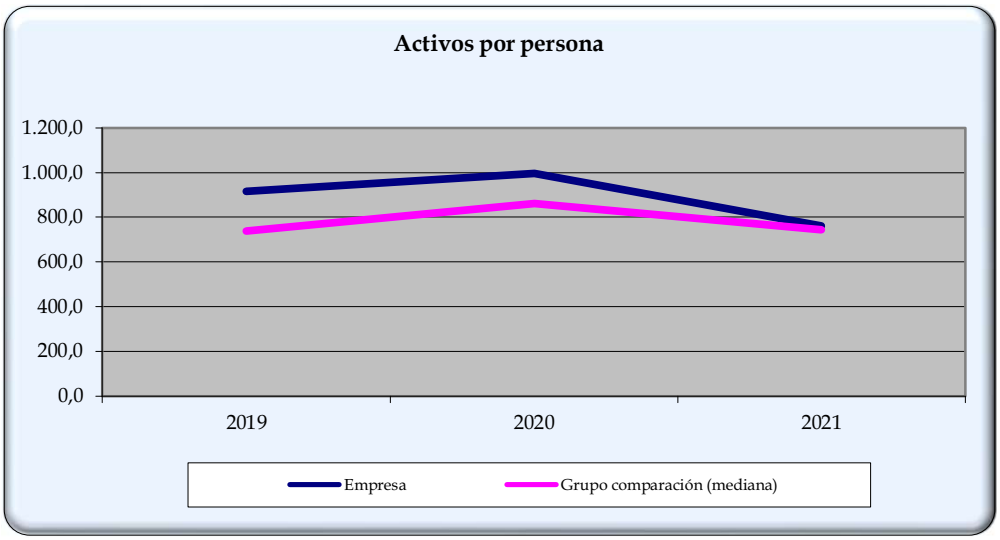
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1.584.873	(1)	1.433.981	(2)	1.138.383	(2)
variación:	10,52%	(1)	25,97%	(2)	4,53%	(9)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	134.458	(10)	176.216	(9)	185.583	(7)
variación:	-23,70%	(10)	-5,05%	(8)	49,40%	(1)
ATHLETIC CLUB	245.481	(6)	308.431	(6)	n.d.	n.d.
variación:	-20,41%	(7)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	991.553	(3)	1.097.886	(3)	980.317	(3)
variación:	-9,69%	(5)	11,99%	(4)	9,70%	(7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	189.291	(8)	195.910	(8)	174.860	(8)
variación:	-3,38%	(3)	12,04%	(3)	34,66%	(4)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	135.241	(9)	174.594	(10)	160.865	(9)
variación:	-22,54%	(8)	8,53%	(6)	41,90%	(3)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	205.760	(7)	215.661	(7)	198.304	(6)
variación:	-4,59%	(4)	8,75%	(5)	3,70%	(10)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	392.314	(4)	488.771	(4)	566.402	(4)
variación:	-19,73%	(6)	-13,71%	(9)	12,73%	(6)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	263.704	(5)	340.800	(5)	263.540	(5)
variación:	-22,62%	(9)	29,32%	(1)	7,33%	(8)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	51.091	(11)	46.504	(11)	59.142	(10)
variación:	9,86%	(2)	-21,37%	(10)	46,00%	(2)

ACTIVO POR PERSONA EMPLEADA

En miles de euros y % variación

Relación entre el total de activos utilizados por la compañía y las personas empleadas. Se obtiene dividiendo el Activo total por la plantilla media de empleados del ejercicio. Esta relación nos ofrece una idea de la concentración de activos totales.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	762,5 (6)	995,3 (7)	915,8 (6)
variación:	-23,39% (2)	8,68% (6)	5,52% (6)
Grupo de Comparación (mediana)	742,4	860,4	737,8
Grupo de Comparación (media)	864,3	971,9	925,3
variacion de la mediana:	-13,72%	16,62%	-8,35%



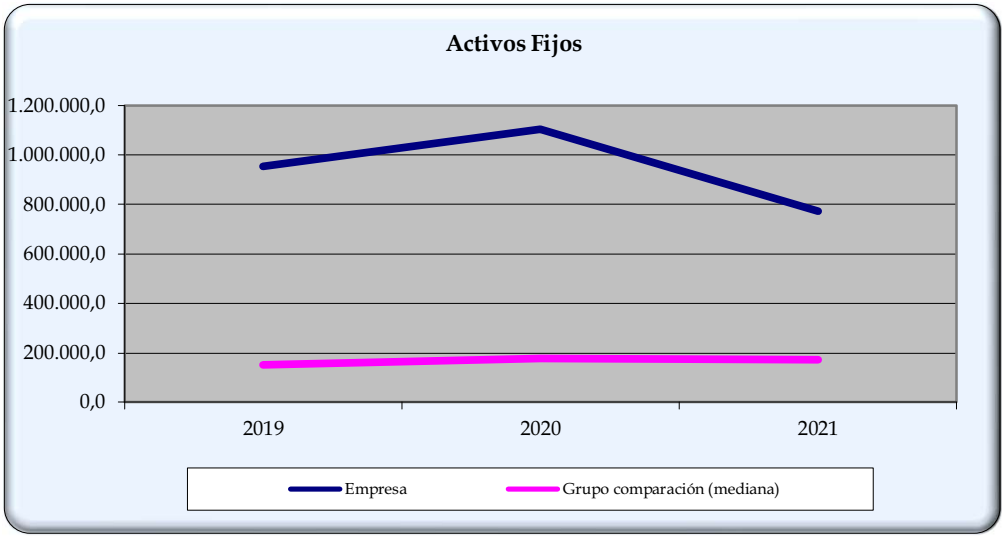
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1.935,1 (11)	1.799,2 (11)	1.398,5 (9)
variación:	7,55% (11)	28,65% (8)	2,09% (4)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	350,2 (2)	440,5 (2)	454,9 (1)
variación:	-20,52% (5)	-3,15% (3)	-11,02% (2)
ATHLETIC CLUB	719,9 (5)	915,2 (6)	n.d. n.d.
variación:	-21,34% (3)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	1.209,2 (10)	1.297,7 (9)	1.142,6 (7)
variación:	-6,82% (9)	13,58% (7)	-11,27% (1)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	666,5 (4)	753,5 (4)	737,8 (5)
variación:	-11,54% (8)	2,13% (4)	18,18% (8)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	1.073,3 (9)	1.364,0 (10)	1.307,8 (8)
variación:	-21,31% (4)	4,29% (5)	32,67% (9)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	764,9 (7)	746,2 (3)	543,3 (2)
variación:	2,50% (10)	37,35% (10)	-3,40% (3)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	963,9 (8)	1.259,7 (8)	1.551,8 (10)
variación:	-23,48% (1)	-18,82% (2)	9,33% (7)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	664,2 (3)	805,7 (5)	593,6 (3)
variación:	-17,55% (6)	35,74% (9)	4,43% (5)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	295,3 (1)	337,0 (1)	597,4 (4)
variación:	-12,36% (7)	-43,59% (1)	37,15% (10)

ACTIVOS FIJOS

En miles de euros y % peso

Activos no corrientes. Activos distintos al activo corriente o circulante. Activos de realización a largo plazo (Inmovilizado Inmaterial, Inmovilizado Material, Inmovilizado Financiero, etc ...).

Empresa de Referencia	2008		2007		2006	
FUTBOL CLUB BARCELONA	771.763	(3)	1.105.505	(1)	956.307	(1)
% sobre total Activos:	74,86%	(8)	75,00%	(6)	70,37%	(5)
Grupo de Comparación (mediana)	171.825		175.903		151.505	
Grupo de Comparación (media)	320.893		334.227		291.943	
% sobre total Activos (mediana):	76,16%		67,13%		76,40%	



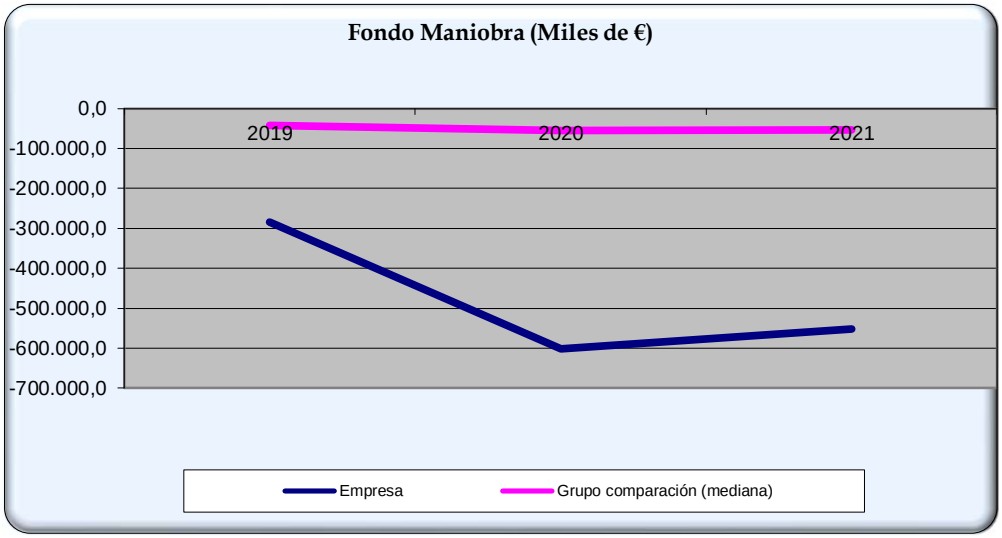
Detalle del Grupo de Comparación	2008		2007		2006	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1.128.191	(1)	1.066.890	(2)	725.776	(2)
% sobre total Activos:	71,18%	(9)	74,40%	(7)	63,75%	(8)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA	122.439	(9)	154.731	(8)	138.601	(8)
% sobre total Activos:	91,06%	(2)	87,81%	(2)	74,68%	(4)
ATHLETIC CLUB	127.403	(8)	122.959	(9)	n.d.	n.d.
% sobre total Activos:	51,90%	(11)	39,87%	(11)	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	787.296	(2)	842.034	(3)	682.619	(3)
% sobre total Activos:	79,40%	(5)	76,70%	(5)	69,63%	(7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	160.226	(7)	164.947	(7)	145.524	(7)
% sobre total Activos:	84,65%	(4)	84,20%	(4)	83,22%	(2)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	92.162	(10)	113.668	(10)	88.104	(9)
% sobre total Activos:	68,15%	(10)	65,10%	(9)	54,77%	(10)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCE	183.423	(6)	186.858	(6)	151.505	(6)
% sobre total Activos:	89,14%	(3)	86,64%	(3)	76,40%	(3)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANO	364.492	(4)	444.462	(4)	500.970	(4)
% sobre total Activos:	92,91%	(1)	90,93%	(1)	88,45%	(1)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIV	204.695	(5)	212.665	(5)	153.142	(5)
% sobre total Activos:	77,62%	(6)	62,40%	(10)	58,11%	(9)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	38.600	(11)	33.054	(11)	41.250	(10)
% sobre total Activos:	75,55%	(7)	71,08%	(8)	69,75%	(6)

FONDO DE MANIOBRA

En miles de euros y % variación

Desde la perspectiva del activo, el fondo de maniobra es la diferencia entre el Activo Circulante (AC) o activos realizables a corto plazo y el Pasivo Circulante (PC) o financiación ajena a corto plazo, es decir, es una medida de la mide la capacidad de atender las deudas de la compañía a corto plazo. Desde la óptica del pasivo, mediria los recursos permanentes (los fondos propios y los fondos ajenos con vencimiento superior a un año) destinados a financiar el activo circulante, es decir, que, después de financiar el Inmovilizado de la empresa, resultan excedentes para financiar una parte del activo circulante. La regla básica del equilibrio financiero es que sea una magnitud de valor positivo.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-553.435 (11)	-601.827 (11)	-284.474 (10)
variación:	8,04% (3)	-111,56% (9)	36,33% (3)
Grupo de Comparación (mediana)	-53.407	-55.272	-41.712
Grupo de Comparación (media)	-72.227	-63.719	-54.474
variacion de la mediana:	-3,37%	32,51%	52,30%



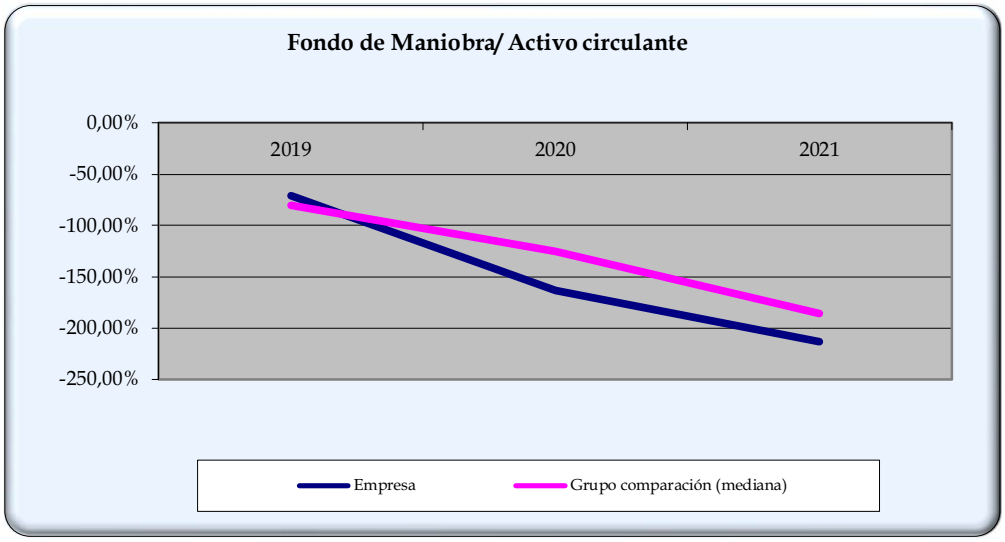
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	77.151 (1)	-111.959 (8)	-60.152 (6)
variación:	168,91% (1)	-86,13% (8)	43,42% (2)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-122.685 (8)	-105.829 (7)	-69.590 (7)
variación:	-15,93% (7)	-52,08% (6)	-17,85% (7)
ATHLETIC CLUB	67.225 (2)	116.383 (1)	n.d. n.d.
variación:	-42,24% (9)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-358.750 (10)	-226.057 (10)	-147.710 (9)
variación:	-58,70% (10)	-53,04% (7)	21,41% (4)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-56.791 (6)	-51.868 (5)	-38.564 (4)
variación:	-9,49% (5)	-34,50% (2)	-225,54% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	20.292 (3)	21.694 (2)	34.162 (1)
variación:	-6,46% (4)	-36,50% (3)	53,12% (1)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-50.022 (5)	-58.675 (6)	-41.712 (5)
variación:	14,75% (2)	-40,67% (4)	2,83% (5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-185.549 (9)	-163.635 (9)	-141.645 (8)
variación:	-13,39% (6)	-15,52% (1)	-28,03% (8)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-87.000 (7)	-35.560 (4)	-10.701 (2)
variación:	-144,66% (11)	-232,31% (10)	-15,87% (6)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-26.138 (4)	-21.685 (3)	-14.350 (3)
variación:	-20,53% (8)	-51,11% (5)	-94,60% (9)

FONDO DE MANIOBRA vs CIRCULANTE

En % y % variación

El fondo de maniobra, expresado como proporción (en tanto por 100) del activo circulante.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	-213,53%	(8)	-163,31%	(7)	-70,64%	(5)
variación:	-30,75%	(7)	-131,17%	(8)	62,70%	(1)
Grupo de Comparación (mediana)	-185,52%		-124,79%		-80,20%	
Grupo de Comparación (media)	-251,83%		-144,26%		-76,93%	
variacion de la mediana:	48,66%		55,59%		39,70%	

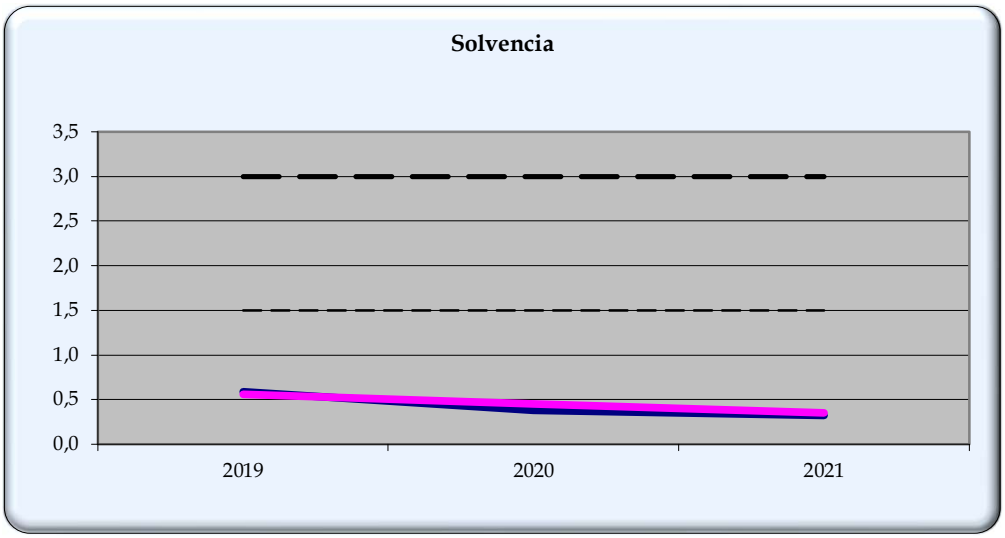


Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	16,89%	(3)	-30,50%	(4)	-14,58%	(3)
variación:	155,39%	(1)	-109,20%	(6)	51,40%	(2)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-1020,69%	(11)	-492,57%	(11)	-148,12%	(9)
variación:	-107,22%	(10)	-232,54%	(10)	46,72%	(3)
ATHLETIC CLUB	56,93%	(1)	62,75%	(1)	n.d.	n.d.
variación:	-9,27%	(3)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-175,64%	(5)	-88,35%	(5)	-49,62%	(4)
variación:	-98,79%	(9)	-78,07%	(4)	28,19%	(5)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-195,40%	(6)	-167,52%	(8)	-131,46%	(8)
variación:	-16,65%	(5)	-27,43%	(2)	-187,46%	(10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	47,10%	(2)	35,61%	(2)	46,95%	(1)
variación:	32,29%	(2)	-24,16%	(1)	-4,95%	(8)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-223,94%	(9)	-203,71%	(9)	-89,13%	(7)
variación:	-9,93%	(4)	-128,55%	(7)	28,04%	(6)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-666,91%	(10)	-369,30%	(10)	-216,48%	(10)
variación:	-80,59%	(8)	-70,60%	(3)	23,67%	(7)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-147,44%	(4)	-27,75%	(3)	-9,69%	(2)
variación:	-431,26%	(11)	-186,31%	(9)	-8,24%	(9)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-209,25%	(7)	-161,23%	(6)	-80,20%	(6)
variación:	-29,79%	(6)	-101,02%	(5)	30,94%	(4)

SOLVENCIA Ratio y % variación

Relación entre el activo circulante y el pasivo circulante. En términos generales, el valor normal de este ratio se considera que debería ser 2, con una horquilla límite entre 1,5 y 3. La composición del AC incide en la relatividad y amplitud de esa horquilla. Cuando gran parte del AC se concentre en las existencias, el valor del ratio habrá de estar más próximo a 3. Si el peso de las existencias es relativamente bajo, el ratio podrá estar próximo a 1,5. Cuando el ratio esté por debajo de 1,5, posiblemente la liquidez sea escasa y la empresa puede correr el peligro de un concurso. Si el ratio es superior a 3, la empresa puede acumular demasiados recursos disponibles, lo que puede contrinuir a disminuir la rentabilidad.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	0,3 (8)	0,4 (7)	0,6 (5)
variación:	-16,02% (7)	-35,19% (8)	69,59% (1)
Grupo de Comparación (mediana)	0,4	0,5	0,6
Grupo de Comparación (media)	0,7	0,8	0,7
variacion de la mediana:	-23,25%	-17,67%	-13,13%



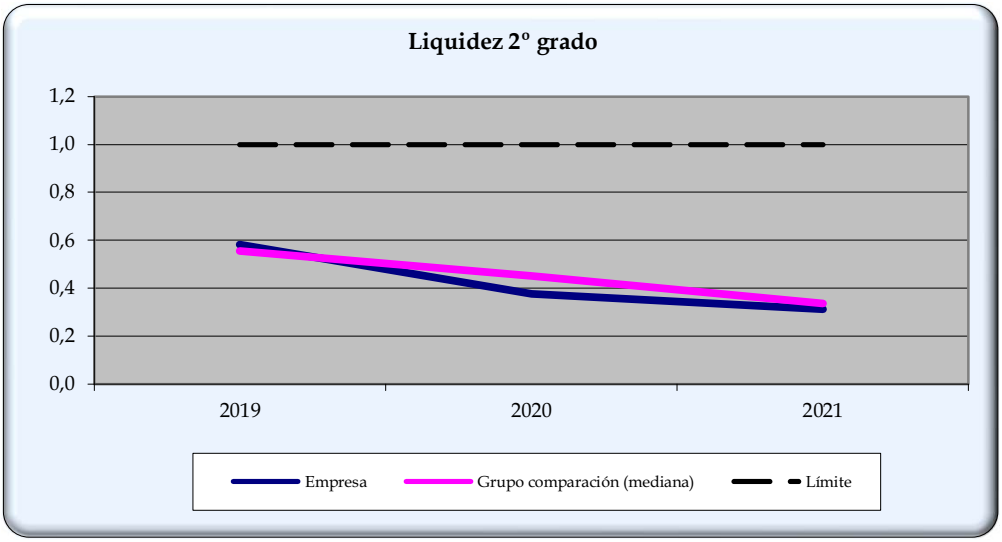
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1,2 (3)	0,8 (4)	0,9 (3)
variación:	57,03% (1)	-12,20% (1)	13,45% (6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	0,1 (11)	0,2 (11)	0,4 (9)
variación:	-47,12% (10)	-58,13% (10)	52,34% (2)
ATHLETIC CLUB	2,3 (1)	2,7 (1)	n.d. n.d.
variación:	-13,51% (5)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	0,4 (5)	0,5 (5)	0,7 (4)
variación:	-31,67% (8)	-20,57% (5)	13,02% (7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	0,3 (6)	0,4 (8)	0,4 (8)
variación:	-9,44% (4)	-13,48% (2)	-37,04% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	1,9 (2)	1,6 (2)	1,9 (1)
variación:	21,74% (2)	-17,62% (4)	-4,61% (9)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	0,3 (9)	0,3 (9)	0,5 (7)
variación:	-6,25% (3)	-37,73% (9)	18,37% (5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	0,1 (10)	0,2 (10)	0,3 (10)
variación:	-38,81% (9)	-32,56% (7)	21,21% (3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	0,4 (4)	0,8 (3)	0,9 (2)
variación:	-48,37% (11)	-14,14% (3)	-0,67% (8)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	0,3 (7)	0,4 (6)	0,6 (6)
variación:	-15,53% (6)	-31,02% (6)	19,94% (4)

LIQUIDEZ DE 2º GRADO

Ratio y % variación

Se calcula como (Activo Circul. – Existencias) / Pasivo Circul. Este indice toma para hacer frente al pasivo circulante, todos los elementos del activo circulante excepto las existencias (que constituyen un realizable condicionado a la venta previa). Este ratio es el más significado para conocer las posibilidades de pago de la empresa a corto plazo. Se considera aceptable un valor entre 0,8 y 1. Con un valor por debajo de 0,8, la empresa se puede encontrar técnicamente en situación de concurso, por no contar con los activos líquidos suficientes para atender a los pagos ya contraídos. Un ratio muy superior a la unidad, puede indicar un exceso de activos líquidos .

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	0,3 (7)	0,4 (7)	0,6 (5)
variación:	-17,19% (6)	-35,20% (8)	68,13% (1)
Grupo de Comparación (mediana)	0,3	0,5	0,6
Grupo de Comparación (media)	0,7	0,8	0,7
variacion de la mediana:	-25,65%	-18,88%	-11,94%



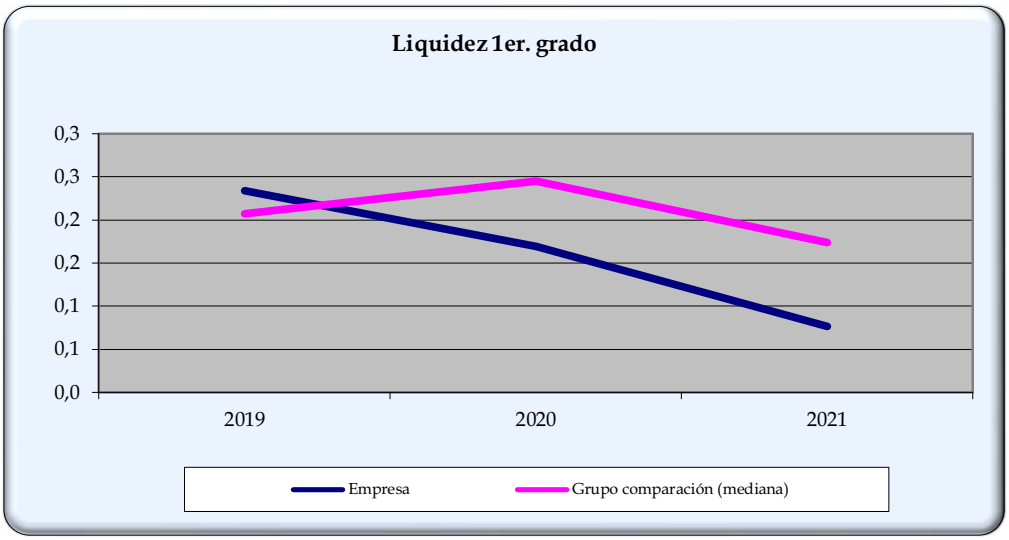
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1,2 (3)	0,8 (4)	0,9 (3)
variación:	56,40% (1)	-11,76% (2)	13,09% (6)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	0,1 (11)	0,2 (11)	0,4 (9)
variación:	-47,12% (10)	-58,13% (10)	52,34% (2)
ATHLETIC CLUB	2,3 (1)	2,7 (1)	n.d. n.d.
variación:	-14,06% (4)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	0,4 (5)	0,5 (5)	0,7 (4)
variación:	-31,85% (8)	-21,13% (5)	13,06% (7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	0,3 (6)	0,4 (8)	0,4 (8)
variación:	-14,18% (5)	-9,69% (1)	-40,11% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	1,9 (2)	1,6 (2)	1,9 (1)
variación:	20,46% (2)	-17,38% (4)	-4,38% (9)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	0,3 (9)	0,3 (9)	0,5 (7)
variación:	-6,27% (3)	-37,81% (9)	18,22% (5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	0,1 (10)	0,2 (10)	0,3 (10)
variación:	-39,52% (9)	-32,51% (7)	22,46% (3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	0,4 (4)	0,8 (3)	0,9 (2)
variación:	-49,16% (11)	-14,92% (3)	-0,58% (8)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	0,3 (8)	0,4 (6)	0,6 (6)
variación:	-17,57% (7)	-32,16% (6)	19,94% (4)

LIQUIDEZ DE 1º GRADO o DE TESORERIA

Ratio y % variación

Calculado como (Tesoreria + Inver. Financ. Temp.) / Pasivo Circulante, supone considerar los elementos del activo circulante que se identifican con la tesorería y los equivalentes de tesorería, es decir, que son disponibles o pueden serlo, sin que ello perjudique la realización del ciclo de explotación de la empresa. Normalmente, la cartera de inversiones financieras temporales es casi dinero. Es dificil marcar un valor óptimo para este ratio porque puede haber oscilaciones a lo largo del año. Es aconsejable un valor entre el 0,2 y el 0,3 de la suma de las deudas a corto plazo, esto es, que la tesorería y los equivalentes no sujetos a restricciones cubran entre el 20% y 30% del exigible a corto plazo.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	0,1 (7)	0,2 (7)	0,2 (5)
variación:	-54,55% (7)	-27,57% (9)	271,09% (1)
Grupo de Comparación (mediana)	0,2	0,2	0,2
Grupo de Comparación (media)	0,4	0,5	0,3
variacion de la mediana:	-29,21%	18,37%	-37,61%



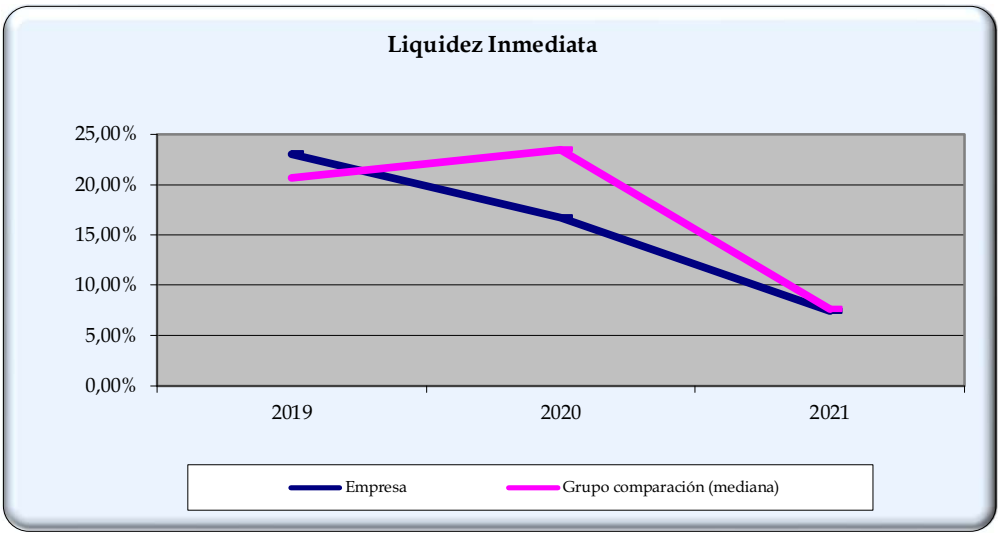
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	0,7 (2)	0,3 (4)	0,3 (3)
variación:	149,25% (1)	-14,47% (7)	-20,17% (7)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	0,0 (11)	0,1 (11)	0,2 (6)
variación:	-96,62% (11)	-72,51% (10)	211,67% (2)
ATHLETIC CLUB	1,9 (1)	2,4 (1)	n.d. n.d.
variación:	-19,41% (4)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	0,2 (5)	0,2 (6)	0,1 (7)
variación:	4,57% (3)	224,28% (2)	13,35% (3)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	0,0 (9)	0,1 (8)	0,0 (10)
variación:	-68,85% (8)	11401,33% (1)	-99,72% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	0,5 (3)	0,8 (2)	0,8 (1)
variación:	-32,34% (5)	-9,19% (6)	-31,61% (9)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	0,1 (6)	0,1 (9)	0,1 (8)
variación:	12,14% (2)	29,68% (3)	-20,40% (8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	0,0 (10)	0,1 (10)	0,1 (9)
variación:	-84,88% (10)	0,64% (5)	7,52% (4)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	0,3 (4)	0,6 (3)	0,7 (2)
variación:	-50,87% (6)	-20,35% (8)	-18,31% (6)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	0,1 (8)	0,3 (5)	0,3 (4)
variación:	-70,41% (9)	0,96% (4)	-13,83% (5)

LIQUIDEZ INMEDIATA

En % y % variación

Calculado como (Tesorería/ Pasivo Circulante) este índice proporciona la relación entre el disponible que posee la empresa y el pasivo circulante que tiene que atender, midiendo la capacidad inmediata para hacer frente a las deudas a corto plazo. En general, las empresas intentan mantener un saldo de tesorería lo más reducido posible. Por ello, el ratio no debe presentar un valor elevado pues incidirá en la rentabilidad general de la empresa de forma inversa. Un valor normal es aquél que refleja una cobertura de 10% de las deudas a corto. Además, en la valoración del ratio se conjugan factores tales como el ritmo de cobros y pagos y los saldos medios disponibles en las cuentas de tesorería.

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	7,43%	(6)	16,72%	(7)	23,05%	(5)
variación:	-55,53%	(6)	-27,46%	(8)	289,94%	(1)
Grupo de Comparación (mediana)	7,61%		23,46%		20,65%	
Grupo de Comparación (media)	21,65%		33,35%		24,01%	
variacion de la mediana:	-67,57%		13,61%		-37,61%	



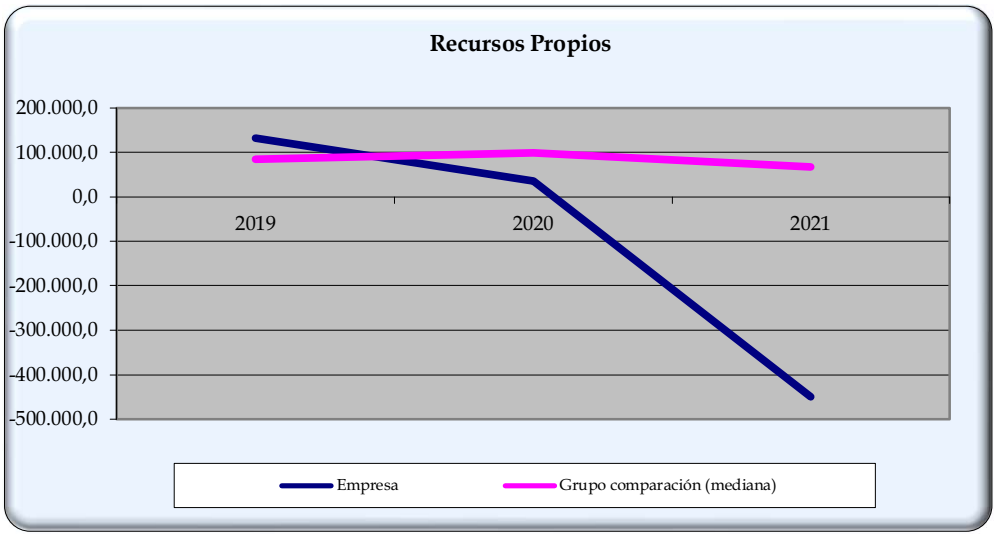
Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	70,21%	(1)	28,17%	(4)	32,94%	(3)
variación:	149,25%	(1)	-14,47%	(7)	-20,17%	(7)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	0,15%	(11)	5,68%	(11)	20,65%	(6)
variación:	-97,30%	(11)	-72,48%	(10)	213,50%	(2)
ATHLETIC CLUB	65,56%	(2)	130,46%	(1)	n.d.	n.d.
variación:	-49,75%	(5)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	23,47%	(4)	22,18%	(6)	5,30%	(9)
variación:	5,81%	(2)	318,52%	(2)	6,17%	(4)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	3,64%	(9)	11,66%	(8)	0,07%	(10)
variación:	-68,77%	(7)	17491,65%	(1)	-99,82%	(10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	34,09%	(3)	66,13%	(2)	68,50%	(1)
variación:	-48,45%	(4)	-3,47%	(6)	-29,03%	(9)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	9,15%	(5)	8,69%	(9)	6,74%	(8)
variación:	5,24%	(3)	29,08%	(3)	-20,71%	(8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	0,32%	(10)	6,70%	(10)	6,94%	(7)
variación:	-95,27%	(10)	-3,40%	(5)	6,40%	(3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	3,83%	(8)	29,07%	(3)	49,52%	(2)
variación:	-86,81%	(9)	-41,30%	(9)	-16,18%	(6)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	6,06%	(7)	24,74%	(5)	25,45%	(4)
variación:	-75,49%	(8)	-2,82%	(4)	-13,58%	(5)

RECURSOS PROPIOS

En miles de euros y % peso

Es el importe del Patrimonio neto de la compañía. Capitales aportados por los socios y beneficios no distribuidos.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-450.732 (11)	35.187 (9)	132.607 (2)
% sobre total de Recursos	-43,72% (11)	2,39% (11)	9,76% (8)
Grupo de Comparación (mediana)	66.991	98.527	85.329
Grupo de Comparación (media)	98.718	121.233	113.029
% sobre total de Recursos (mediana)	30,96%	37,08%	34,54%



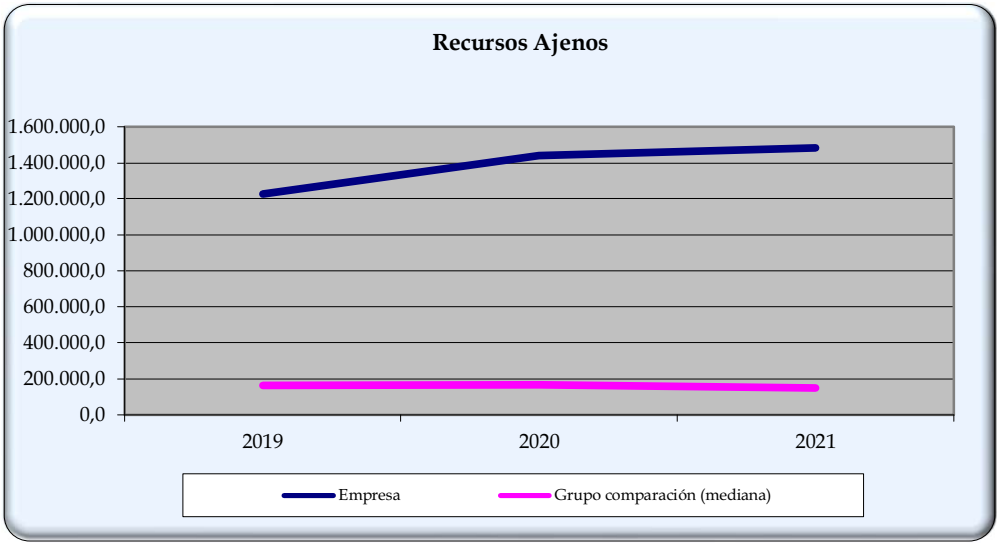
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	533.655 (1)	532.925 (1)	532.756 (1)
% sobre total de Recursos	33,67% (5)	37,16% (5)	46,80% (3)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA	-31.314 (10)	13.134 (10)	11.736 (9)
% sobre total de Recursos	-23,29% (10)	7,45% (9)	6,32% (10)
ATHLETIC CLUB	112.455 (3)	137.147 (2)	n.d. n.d.
% sobre total de Recursos	45,81% (3)	44,47% (3)	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	13.395 (7)	98.701 (5)	95.993 (4)
% sobre total de Recursos	1,35% (8)	8,99% (7)	9,79% (7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	77.480 (5)	85.676 (7)	85.329 (6)
% sobre total de Recursos	40,93% (4)	43,73% (4)	48,80% (2)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	88.634 (4)	100.129 (4)	90.356 (5)
% sobre total de Recursos	65,54% (1)	57,35% (1)	56,17% (1)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCE	126.672 (2)	102.301 (3)	43.142 (8)
% sobre total Activos:	61,56% (2)	47,44% (2)	21,76% (5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANO	10.238 (8)	41.563 (8)	49.703 (7)
% sobre total de Recursos	2,61% (7)	8,50% (8)	8,78% (9)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIV	56.502 (6)	98.353 (6)	101.805 (3)
% sobre total Activos:	21,43% (6)	28,86% (6)	38,63% (4)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-539 (9)	2.401 (11)	6.440 (10)
% sobre total de Recursos	-1,06% (9)	5,16% (10)	10,89% (6)

RECURSOS AJENOS

En miles de euros y % peso

Importe de los recursos ajenos totales que financian el activo.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	1.481.680 (11)	1.438.840 (11)	1.226.391 (10)
% sobre total de Recursos	143,72% (11)	97,61% (11)	90,24% (8)
Grupo de Comparación (mediana)	149.399	167.183	161.735
Grupo de Comparación (media)	320.658	326.642	301.126
% sobre total de Recursos (mediana)	69,04%	62,92%	65,46%



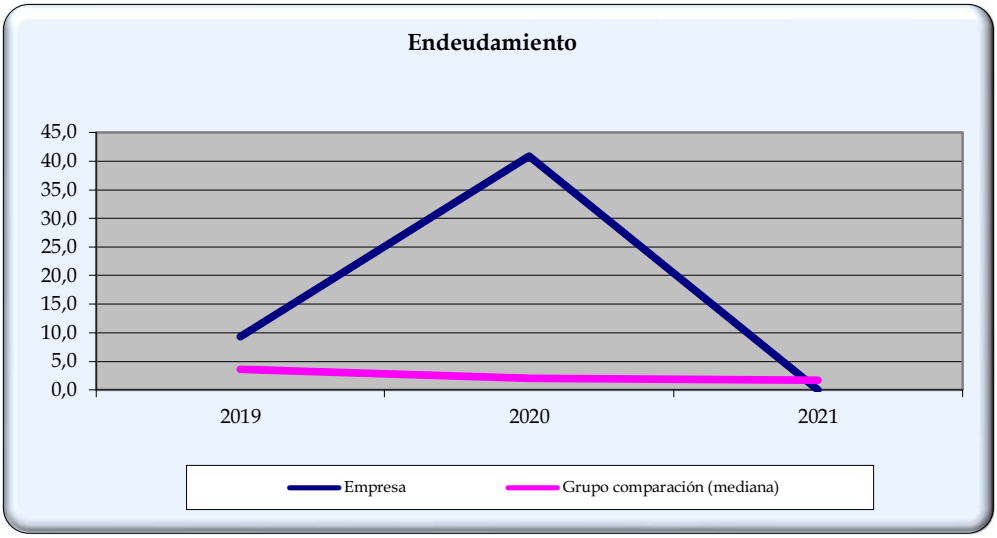
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1.051.218 (10)	901.056 (9)	605.627 (8)
% sobre total de Recursos	66,33% (5)	62,84% (5)	53,20% (3)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA	165.772 (6)	163.082 (5)	173.847 (6)
% sobre total de Recursos	123,29% (10)	92,55% (9)	93,68% (10)
ATHLETIC CLUB	133.026 (5)	171.284 (6)	n.d. n.d.
% sobre total de Recursos	54,19% (3)	55,53% (3)	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	978.157 (9)	999.184 (10)	884.324 (9)
% sobre total de Recursos	98,65% (8)	91,01% (7)	90,21% (7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	111.810 (4)	110.233 (3)	89.531 (3)
% sobre total de Recursos	59,07% (4)	56,27% (4)	51,20% (2)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	46.606 (1)	74.465 (2)	70.509 (2)
% sobre total de Recursos	34,46% (1)	42,65% (1)	43,83% (1)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCE	79.088 (3)	113.360 (4)	155.161 (4)
% sobre total Activos:	38,44% (2)	52,56% (2)	78,24% (5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANO	382.076 (8)	447.208 (8)	516.699 (7)
% sobre total de Recursos	97,39% (7)	91,50% (8)	91,22% (9)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIV	207.202 (7)	242.447 (7)	161.735 (5)
% sobre total Activos:	78,57% (6)	71,14% (6)	61,37% (4)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	51.630 (2)	44.103 (1)	52.702 (1)
% sobre total de Recursos	101,06% (9)	94,84% (10)	89,11% (6)

ENDEUDAMIENTO

Ratio y % variación

Calculada como Recursos ajenos/Fondos propios, analiza, desde una perspectiva estática, la situación financiera de la empresa a largo plazo. Mide el grado de dependencia de la empresa en función de la procedencia de los recursos financieros que utiliza, indicando por cada unidad de recursos propios aportados a la actividad, cuánto se utiliza de recursos ajenos.Una regla de prudencia y equilibrio financiero básica es que las deudas totales contraídas no deben superar nunca al montante de los fondos propios. Según esto, el valor que tome debe ser a lo sumo la unidad. (Nota: En caso de Fondos propios negativos el ratio carece de sentido, por lo que se presenta como "n.d.")

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	n.d. n.d.	40,9 (11)	9,2 (8)
variación:	n.d. n.d.	342,15% (10)	33,51% (9)
Grupo de Comparación (mediana)	1,7	2,1	3,6
Grupo de Comparación (media)	15,0	6,0	5,6
variacion de la mediana:	-17,88%	-42,22%	47,47%



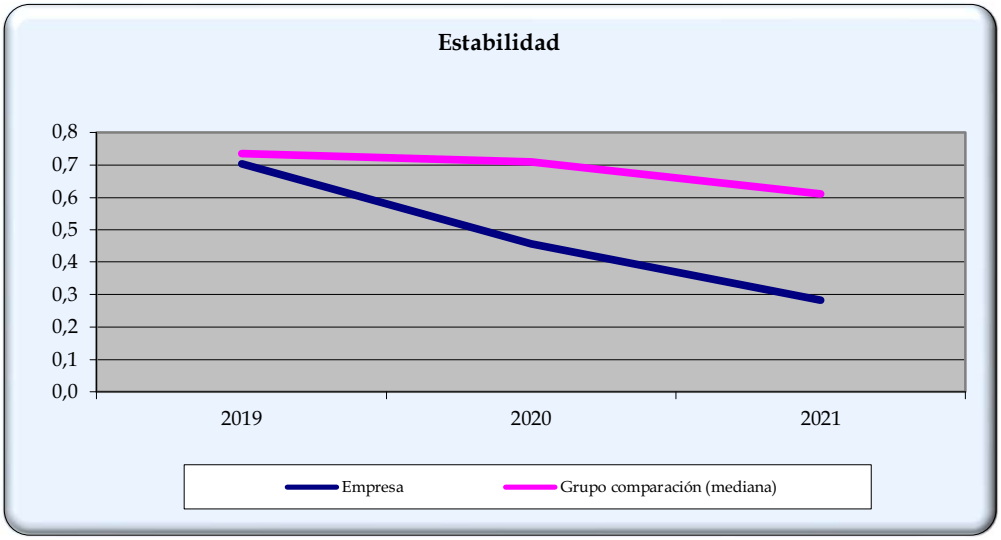
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	2,0 (5)	1,7 (5)	1,1 (3)
variación:	16,51% (5)	48,73% (7)	-5,45% (3)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	n.d. n.d.	12,4 (9)	14,8 (10)
variación:	n.d. n.d.	-16,18% (2)	-27,11% (2)
ATHLETIC CLUB	1,2 (3)	1,2 (3)	n.d. n.d.
variación:	-5,28% (3)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	73,0 (8)	10,1 (7)	9,2 (7)
variación:	621,34% (8)	9,89% (5)	-2,60% (4)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	1,4 (4)	1,3 (4)	1,0 (2)
variación:	12,16% (4)	22,62% (6)	67,19% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	0,5 (1)	0,7 (1)	0,8 (1)
variación:	-29,30% (2)	-4,70% (3)	26,66% (8)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	0,6 (2)	1,1 (2)	3,6 (5)
variación:	-43,66% (1)	-69,19% (1)	4,38% (5)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	37,3 (7)	10,8 (8)	10,4 (9)
variación:	246,84% (7)	3,50% (4)	10,93% (6)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	3,7 (6)	2,5 (6)	1,6 (4)
variación:	48,77% (6)	55,17% (8)	10,94% (7)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	n.d. n.d.	18,4 (10)	8,2 (6)
variación:	n.d. n.d.	124,46% (9)	-88,67% (1)

ESTABILIDAD

Ratio y % variación

Entre los activos de una compañia y los pasivos que los financian debe existir una correlación temporal: a mayor tiempo de recuperación de los activos (menor liquidez) debe corresponder una financiación que permita un plazo de devolución a más largo plazo. Así con carácter general, las inversiones fijas habrán de estar financiadas con pasivos permanentes y el ratio de firmeza, estabilidad, consistencia o solidez que mide esta relación es recomendable que sea superior a la unidad. Ratio de estabilidad = (Financiación básica/ Activo fijo)

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	0,3 (10)	0,5 (9)	0,7 (8)
variación:	-37,91% (10)	-35,15% (8)	64,36% (1)
Grupo de Comparación (mediana)	0,6	0,7	0,7
Grupo de Comparación (media)	0,7	0,8	0,8
variacion de la mediana:	-13,90%	-3,57%	-10,33%



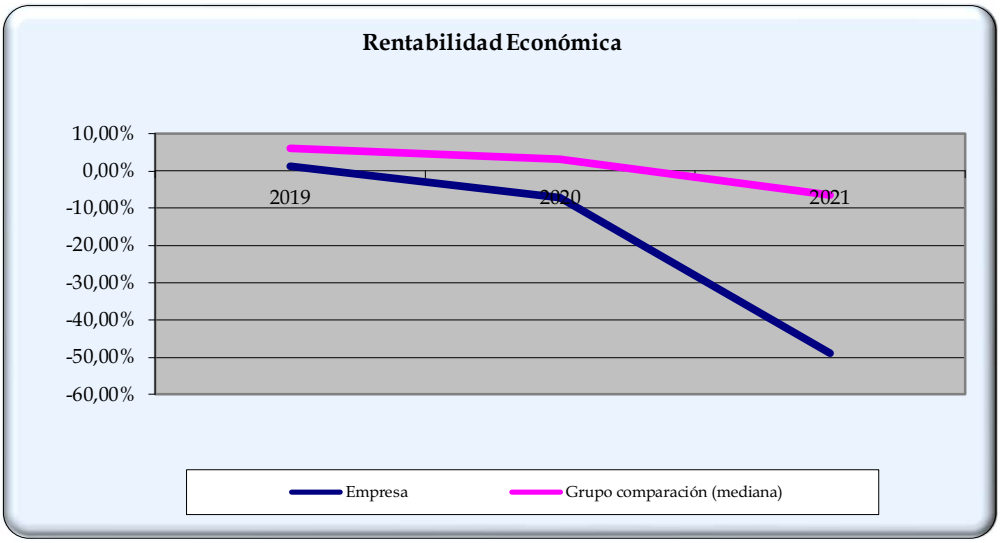
Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	1,1 (3)	0,9 (3)	0,9 (3)
variación:	19,36% (1)	-2,41% (1)	7,23% (4)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	0,0 (11)	0,3 (11)	0,5 (10)
variación:	-100,64% (11)	-36,53% (9)	16,72% (2)
ATHLETIC CLUB	1,5 (1)	1,9 (1)	n.d. n.d.
variación:	-21,52% (6)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	0,5 (7)	0,7 (5)	0,8 (4)
variación:	-25,59% (8)	-6,65% (3)	12,33% (3)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	0,6 (5)	0,7 (7)	0,7 (5)
variación:	-5,83% (4)	-6,73% (4)	-17,05% (10)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	1,2 (2)	1,2 (2)	1,4 (1)
variación:	2,46% (3)	-14,19% (7)	4,57% (5)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	0,7 (4)	0,7 (6)	0,7 (6)
variación:	6,02% (2)	-5,34% (2)	-0,16% (6)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	0,5 (8)	0,6 (8)	0,7 (7)
variación:	-22,30% (7)	-11,91% (6)	-5,78% (8)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	0,6 (6)	0,8 (4)	0,9 (2)
variación:	-30,96% (9)	-10,46% (5)	-0,54% (7)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	0,3 (9)	0,3 (10)	0,7 (9)
variación:	-6,14% (5)	-47,26% (10)	-16,83% (9)

RENTABILIDAD ECONOMICA

En % y % variación

Calculado como (Resultado ordinario antes de impuestos + Resultado Financiero) / Activo Total, este ratio mide la rentabilidad de la inversión total.

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	-48,98% (11)	-7,12% (11)	1,29% (9)
variación:	-587,69% (10)	-651,83% (10)	-59,04% (8)
Grupo de Comparación (mediana)	-6,48%	3,05%	6,03%
Grupo de Comparación (media)	-8,06%	4,73%	7,08%
variacion de la mediana:	-312,19%	-49,38%	43,87%



Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	0,33% (1)	0,03% (8)	4,77% (6)
variación:	1074,41% (1)	-99,42% (8)	15,93% (5)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	-24,16% (10)	5,04% (4)	7,06% (3)
variación:	-579,52% (9)	-28,60% (3)	65,39% (3)
ATHLETIC CLUB	-10,14% (8)	-6,53% (10)	n.d. n.d.
variación:	-55,32% (2)	n.d. n.d.	n.d. n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-6,54% (6)	4,28% (5)	6,28% (4)
variación:	-253,03% (7)	-31,91% (4)	52,59% (4)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-3,24% (3)	1,83% (6)	6,03% (5)
variación:	-277,21% (8)	-69,67% (7)	-72,96% (9)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-9,84% (7)	8,55% (2)	17,24% (1)
variación:	-215,06% (6)	-50,40% (6)	13,77% (6)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-6,41% (5)	6,76% (3)	3,62% (7)
variación:	-194,79% (5)	87,04% (1)	-50,42% (7)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-4,25% (4)	-1,57% (9)	1,51% (8)
variación:	-170,48% (4)	-204,37% (9)	134,41% (2)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-14,83% (9)	0,38% (7)	0,68% (10)
variación:	-4044,26% (11)	-44,63% (5)	-94,90% (10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	-1,48% (2)	28,55% (1)	16,57% (2)
variación:	-105,18% (3)	72,29% (2)	309,49% (1)

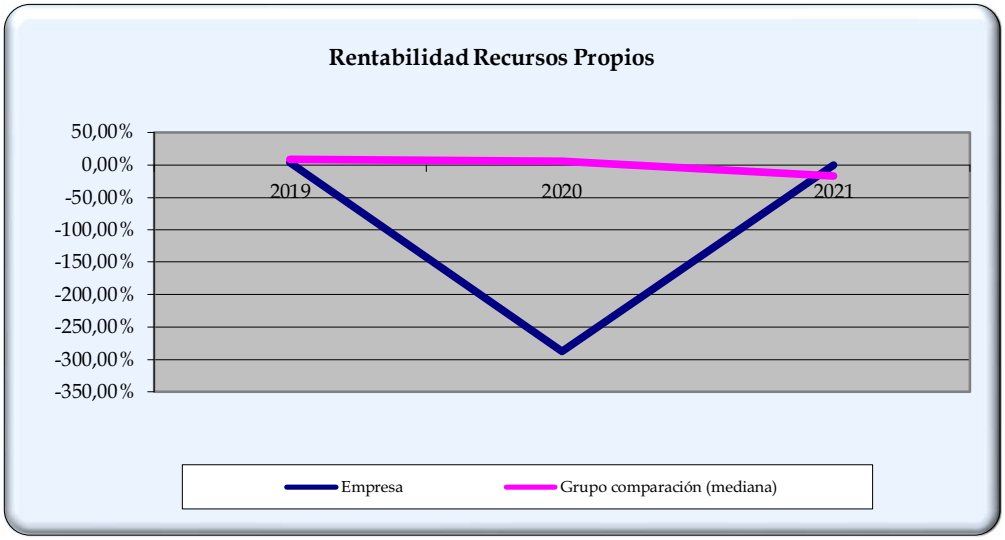
RENTABILIDAD DE LOS RECURSOS PROPIOS

En % y % variación

Medida como la relación entre el resultado del ejercicio y el importe de los fondos propios del ejercicio (incluido el resultado de ese mismo año). Es pues, la rentabilidad que obtienen los socios por los capitales que mantienen invertidos en la compañía (aportaciones dinerarias más beneficios no distribuidos)

Nota: En aquellas compañías que presenten Fondos propios negativos el calculo del ratio carece de sentido, por lo que se presenta como "n.d."

Empresa de Referencia	2021		2020		2019	
FUTBOL CLUB BARCELONA	n.d.	n.d.	-287,72%	(11)	3,41%	(8)
variación:	n.d.	n.d.	-8527,94%	(10)	-66,15%	(7)
Grupo de Comparación (mediana)	-16,68%		5,66%		8,41%	
Grupo de Comparación (media)	-133,65%		42,45%		24,39%	
variacion de la mediana:	-394,55%		-32,65%		-30,10%	



Detalle del Grupo de Comparación	2021		2020		2019	
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	0,16%	(1)	0,06%	(8)	7,21%	(6)
variación:	178,85%	(1)	-99,19%	(8)	14,32%	(5)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD	n.d.	n.d.	10,80%	(3)	52,48%	(2)
variación:	n.d.	n.d.	-79,43%	(7)	468,30%	(1)
ATHLETIC CLUB	-22,61%	(5)	-15,20%	(9)	n.d.	n.d.
variación:	-48,72%	(2)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	-642,72%	(8)	11,27%	(2)	14,54%	(4)
variación:	-5803,21%	(7)	-22,50%	(3)	177,08%	(2)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	-5,94%	(2)	2,41%	(6)	8,41%	(5)
variación:	-346,72%	(5)	-71,39%	(6)	-76,68%	(9)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	-10,76%	(4)	10,69%	(4)	23,40%	(3)
variación:	-200,59%	(3)	-54,30%	(5)	26,50%	(4)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE	-9,01%	(3)	8,92%	(5)	4,23%	(7)
variación:	-200,95%	(4)	110,77%	(2)	-71,45%	(8)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD	-305,12%	(7)	-19,38%	(10)	2,71%	(9)
variación:	-1474,77%	(6)	-816,00%	(9)	103,61%	(3)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD	-73,20%	(6)	1,20%	(7)	2,43%	(10)
variación:	-6185,68%	(8)	-50,54%	(4)	-90,46%	(10)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	n.d.	n.d.	413,74%	(1)	104,10%	(1)
variación:	n.d.	n.d.	297,45%	(1)	-38,10%	(6)

RESUMEN DE LAS MAGNITUDES ECONÓMICO-FINANCIERAS ESTUDIADAS
VALORES DE LA EMPRESA (Ej. 2021)

	Magnitud	% Crecimiento	Ranking Magnitud	Ranking %
IMPORTE NETO CIFRA DE VENTAS (pág.12)	575.447	-18,75%	(2)	(9)
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACION (pág.13)	14.730	2,50% (*)	(3)	(7)
MARGEN BRUTO (pág.14)	96,58%	1,05%	(7)	(3)
GASTOS DE PERSONAL (pág.15)	489.590	0,51%	(1)	(6)
NUMERO DE EMPLEADOS (pág.16)	1.352,0	-8,71%	(1)	(11)
GASTOS DE PERSONAL VS. VENTAS (pág.17)	85,08%	23,70%	(6)	(8)
VENTAS POR EMPLEADO (pág.18)	425,6	-11,00%	(4)	(9)
COSTE POR PERSONA EMPLEADA (pág.19)	362,1	10,10%	(9)	(7)
VALOR AGREADO POR EMPLEADO (pág.20)	111,6	-71,27%	(11)	(11)
OTROS GASTOS DE EXPLOTACION (pág.21)	29,91%	9,89%	(9)	(7)
RESULTADO DE EXPLOTACION (pág.22)	-504.999	-380,97%	(11)	(9)
RESULTADO EXPLOTACION vs VENTAS (pág.23)	-87,76%	-491,98%	(11)	(9)
RESULTADO FINANCIERO (pág.24)	-50.362	-78,42%	(11)	(7)
RESULTADO FINANCIERO VS VENTAS (pág.25)	-8,75%	-119,60%	(9)	(7)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (pág.26)	-555.361	-316,87%	(11)	(8)
RESULTADO ANTES IMPTOS. vs VENTAS (pág.27)	-96,51%	-413,08%	(11)	(7)
RESULTADO DEL EJERCICIO (pág.28)	-481.318	-375,43%	(11)	(8)
RESULTADO DEL EJERCICIO VS VENTAS (pág.29)	-83,64%	-485,15%	(11)	(6)
EBITDA (pág.31)	-330.155	-479,33%	(11)	(10)
ACTIVO (pág.34)	1.030.948	-30,06%	(2)	(11)
ACTIVO POR PERSONA EMPLEADA (pág.35)	762,5	-23,39%	(6)	(2)
ACTIVOS FIJOS (pág.36)	771.763	74,86% (*)	(3)	(8)
FONDO DE MANIOBRA (pág.37)	-553.435	8,04%	(11)	(3)
FONDO DE MANIOBRA vs CIRCULANTE (pág.38)	-213,53%	-30,75%	(8)	(7)
SOLVENCIA (pág.39)	0,3	-16,02%	(8)	(7)
LIQUIDEZ DE 2º GRADO (pág.40)	0,3	-17,19%	(7)	(6)
LIQUIDEZ DE 1º GRADO o DE TESORERIA (pág.41)	0,1	-54,55%	(7)	(7)
LIQUIDEZ INMEDIATA (pág.42)	7,43%	-55,53%	(6)	(6)
RECURSOS PROPIOS (pág.43)	-450.732	-43,72% (*)	(11)	(11)
RECURSOS AJENOS (pág.44)	1.481.680	143,72% (*)	(11)	(11)
ENDEUDAMIENTO (pág.45)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
ESTABILIDAD (pág.46)	0,3	-37,91%	(10)	(10)
RENTABILIDAD ECONOMICA (pág.47)	-48,98%	-587,69%	(11)	(10)
RENTABILIDAD RECURSOS PROPIOS (pág.48)	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

(*) Corresponde a "% peso sobre total"

LAS DIEZ MAGNITUDES MÁS SIGNIFICATIVAS RESPECTO AL GRUPO DE COMPARACION
(Media de posiciones y ránking de la media de posiciones Ej. 2021)

Se presentan dos ránkings. El primero se obtiene de la media del ránking de posición para seis variables de naturaleza económica y el segundo se obtiene de la media del ránking de posición de otras cuatro. Es la posición de cada una de las empresas comparadas respecto a cada una de estas variables y la obtención de una media global para la selección de magnitudes económicas y otra para la selección de magnitudes financieras. Nada más. No es un ránking de calidad de las empresas. Simplemente le servirá como orientación de cual es la posición media de cada una de ellas.

MAGNITUDES ECONÓMICAS

Leyenda:
V - IMPORTE NETO CIFRA DE VENTAS
%V - CRECIMIENTO EN VENTAS
RDO - RESULTADO DEL EJERCICIO
P/V - GASTOS DE PERSONAL VS. VENTAS
V/E - VENTAS POR EMPLEADO
EB - EBITDA

	V	%V	RDO	P/V	V/E	EB	POSICION MEDIA	
FUTBOL CLUB BARCELONA	(2)	(9)	(11)	(6)	(4)	(11)	7,2	(8)
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	(1)	(8)	(1)	(1)	(1)	(1)	2,2	(1)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA	(8)	(4)	(8)	(9)	(10)	(9)	8,0	(10)
ATHLETIC CLUB	(6)	(6)	(6)	(10)	(8)	(10)	7,7	(9)
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	(3)	(5)	(10)	(2)	(5)	(2)	4,5	(3)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	(7)	(3)	(3)	(4)	(7)	(5)	4,8	(4)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	(10)	(7)	(4)	(7)	(2)	(8)	6,3	(6)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCE	(11)	(11)	(5)	(11)	(11)	(7)	9,3	(11)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANO	(5)	(10)	(7)	(8)	(9)	(3)	7,0	(7)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIV	(4)	(2)	(9)	(3)	(3)	(4)	4,2	(2)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	(9)	(1)	(2)	(5)	(6)	(6)	4,8	(4)

MAGNITUDES FINANCIERAS

Leyenda:
FM/C - FONDO DE MANIOBRA vs CIRCULANTE
S - SOLVENCIA
END - ENDEUDAMIENTO
RRP - RENTABILIDAD RECURSOS PROPIOS

	FM/C	S	END	RRP	POSICION MEDIA	
FUTBOL CLUB BARCELONA	(8)	(8)	(11)	(11)	9,5	(10)
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	(3)	(3)	(5)	(1)	3,0	(3)
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA	(11)	(11)	(10)	(10)	10,5	(11)
ATHLETIC CLUB	(1)	(1)	(3)	(5)	2,5	(2)
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	(5)	(5)	(8)	(8)	6,5	(7)
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	(6)	(6)	(4)	(2)	4,5	(4)
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	(2)	(2)	(1)	(4)	2,3	(1)
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCE	(9)	(9)	(2)	(3)	5,8	(6)
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANO	(10)	(10)	(7)	(7)	8,5	(9)
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIV	(4)	(4)	(6)	(6)	5,0	(5)
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	(7)	(7)	(9)	(9)	8,0	(8)

EVALUACION DEL RIESGO DE INSOLVENCIA a uno, máximo dos, años vista (*)
Modelo función Z revisada (Z2) por Altman, Hartzell y Peck
(*) De acuerdo al ejercicio de las cuentas anuales utilizado

Existen multiples técnicas (modelos de predicción) para la evaluación del riesgo de insolvencia a partir de información extraida de los estados financieros de las compañías. Este tipo de tecnicas son ampliamente empleadas por entidades financieras y compañías de calificación de riesgo.

En consecuencia creemos interesante como informacion complementaria a nuestro informe de competidores, poder tener una visión de que clasificación obtiene la compañía y sus competidores directos de acuerdo a uno de estos métodos de evaluación, pues del riesgo de insolvencia que transmita cada compañía ante terceros puede depender la concesión de un préstamo, de una linea de descuento comercial, etc ... en caso de entidades financieras o el limite de financiación que pueda conceder un proveedor o su compañía aseguradora, lo cual es un elemento a tener en cuenta. Así un competidor con un rating muy superior al nuestro es un competidor que tendrá una mayor facilidad de acceso al crédito que nosotros, lo cual supone una desventaja y es bueno conocerlo.

Para ello, utilizaremos uno de los métodos más reconocido y eficaz: la función Zeta en su segunda revisión, desarrollada por Altman y cuyo enfoque sirve de base para el desarrollo de métodos alternativos y complementarios.

Dicha evaluación se presenta para un mejor entendimiento, tras correlacionar su puntuación con el rating de Standard&Poor's, que va desde una calificación equivalente a quiebra (rating D), hasta una calificación de riesgo de insolvencia nulo (rating AAA) que nos proporciona una mayor facilidad de lectura.

AAA
AA+
AA
AA-
A+
A
A-
BBB+
BBB
BBB-
BB+
BB
BB-
B+
B
B-
CCC+
CCC
CCC-
D

Empresa de Referencia	2021	2020	2019
FUTBOL CLUB BARCELONA	D	B	BB+

Detalle del Grupo de Comparación	2021	2020	2019
REAL MADRID CLUB DE FUTBOL	BBB-	BBB-	AA-
REAL BETIS BALOMPIE, SOCIEDAD ANONIMA DEPORTIVA	D	B+	BB+
ATHLETIC CLUB	BBB+	AA	n.d.
CLUB ATLETICO DE MADRID SAD	B-	BB+	BBB
REAL SOCIEDAD DE FUTBOL SAD	BBB	A-	AA-
REAL CLUB CELTA DE VIGO SAD	AAA	AAA	AAA
REIAL CLUB DEPORTIU ESPANYOL DE BARCELONA S.A.D.	B+	BB	BB-
VALENCIA CLUB DE FUTBOL SOCIEDAD ANONIMA DEPORTIVA	CCC+	B-	B
SEVILLA FUTBOL CLUB SOCIEDAD DEPORTIVA SAD	B+	AA-	AA+
REAL VALLADOLID CLUB DE FUTBOL SA D	D	AA-	A